

Z každé krize posílení

HAVEL & PARTNERS jsou po 25 letech existence víc než právní kancelář

V roce 2001 začínala pětice mladých právníků u jednoho stolu, u kterého seděli na krabicích. Dnes **HAVEL & PARTNERS** oslavují čtvrtstoletí od svého vzniku. Už dávno to není jen největší středoevropská místně vlastněná advokátní kancelář. Od právníků se posunuli ke strategickým poradcům. Firma s odhadovanou hodnotou 3,5 miliardy korun se rozrostla na mezinárodní komplexní poradenskou skupinu a vedle práva a daní umí řešit pro firmy, rodinné podniky a jejich byznys komplexně vše, co je potřeba. Stará se zároveň o movité rodiny, kterým pomáhá s ochranou a správou rodinného majetku a jeho předáváním napříč generacemi.

Předsedou české vlády byl Miloš Zeman, prezidentem Václav Havel. Jednadvacáté století právě začínalo – v té době pět mladých právníků založilo od nuly v Praze advokátní kancelář.

Nynějšímu řídicímu partnerovi kanceláře Jaroslavu Havlovi bylo 27 let, už měl ale pět let zkušeností, kdy spoluvěděl či sám vedl největší české a slovenské M&A transakce té doby. Další zakladatelé, Robert Nešpůrek a Marek Vojáček, kteří dodnes v kanceláři působí, pracovali v mezinárodní kanceláři Linklaters. Opustili perspektivní místa a šli do vlastního.

Tehdy jim to lidé rozmlouvali, že místo velké advokacie budou nanejvýš zakládat eseróčka... Tyhle předpovědi se ale nenaplnily.

„Řada kolegů nechápala, proč opouštíme tak dobrá místa ve špičkové firmě,“ vzpomíná Jaroslav Havel. „Šli jsme do nejistoty a nebylo vlastně cest zpět. O to víc byl člověk motivovaný udělat vše pro to, aby kancelář uspěla,“ konstatuje Robert Nešpůrek.

Nutno říct, že pokud jde o firemní právo, v té době české advokacii

vládly pobočky velkých nadnárodních společností. Těm odvážně chtěli být s novou kanceláří rychle konkurencí. „Naši představou bylo vybudovat v Česku úspěšnou advokátní kancelář podle britského modelu, tedy firmu, která bude poskytovat komplexní právní servis potřebný pro byznys a bude na českém trhu alternativou k mezinárodním kancelářím,“ vzpomíná Marek Vojáček.

Advokátní kancelář postupně získávala jméno a klienty. Jak vypráví Jaroslav Havel, „naštěstí“ se díky zkušenostem ze zahraničí dařilo přesvědčovat klienty, že oboru rozumí. Na začátku spolupracovali s firmou Deloitte, rychle přibývali klienti, zakázky i nové specializace. V roce 2005 se kancelář osamostatnila a fungovala dál už bez podpory Deloitte.

RŮST A RŮST

Klíčovou oblastí se staly fúze a akvizice, do 7 let od založení se stali top českou kanceláří v počtu realizovaných M&A transakcí a vybudovali tým zhruba deseti špičkových partnerů s mezinárodní zkušeností z nejlepších

zahraničních advokátních kanceláří a elitních univerzit.

M&A patří mezi zásadní praxe HAVEL & PARTNERS dodnes. Pro fúze a akvizice má kancelář specializovaný tým 80 zkušených právníků a poradců, kteří klientům asistovali už při 950 transakcích v hodnotě 910 miliard korun.

Kancelář postupně rostla nejen co do počtu klientů a realizovaných transakcí. V roce 2006 založili první mimopražskou pobočku v Ostravě. V roce 2008 následovala pobočka v Bratislavě, o rok později v Brně. Tuto dobu poznamenala ale finanční krize, která zasáhla i českou ekonomiku. Kancelář z ní vyšla posílená, přestože příjmy z mezinárodních transakcí, které byly do té doby klíčovým zdrojem firmy, najednou z 80 procent vyschly. „Krizi jsme vzali jako příležitost, a zatímco jiné advokátní kanceláře šetřily a propouštěly, my jsme se naopak rozhodli to risknout a o to víc investovat do dalšího rozvoje a nových lidí,“ říká Jaroslav Havel.

Právě v této době vytvořila kancelář jako první na trhu také speciální tým



pro privátní klientelu. Vedle klientů z řad úspěšných domácích i zahraničních firem se začala starat i o přední české a slovenské podnikatele, top manažery a úspěšné sportovce.

Firma rostla i v době covidové pandemie let 2020 a 2021 a krize po začátku války na Ukrajině v roce 2022. Tehdy kancelář znovu ukázala, že v situacích, které přicházejí nečekaně a často zásadně mění podmínky podnikání, dokáže rychle reagovat, přizpůsobit se a být klientům skutečnou oporou. „Právě v těchto momentech se naplno projevuje naše role – nejen jako právníků, ale jako partnerů, kteří pomáhají klientům zvládat složité situace a dělat správná rozhodnutí i pod tlakem,“ komentuje to Havel.

TISÍCE KLIENTŮ

Dnes už se kancelář může chlubit nejen pobočkami v Česku a na Slovensku, ale jako první právní firma z CEE regionu má i přímé zastoupení v německém Frankfurtu. Asistovala klientům v téměř 110 zemích světa a až 70 procent jejich případů se řeší mezinárodně. V roce 2024 začala fungovat i spřízněná rodinná kancelář ONE FAMILY OFFICE, která rozšířila komplexní služby bonitním jednotlivcům i rodinám.

„Právě práce s podnikatelskými rodinami a jejich dlouhodobými

cíli je jednou z oblastí, na které se kontinuálně zaměřujeme. Věnujeme se ochraně, správě a mezinárodní diverzifikaci nepodnikatelských aktiv rodin, dlouhodobým investicím a zajištění co nejkvalitnějšího života rodiny,“ popisuje Jaroslav Havel.

Součástí je i prevence a zajištění zdraví, komplexní bezpečnosti rodiny včetně kyberbezpečnosti a ochrany dobrého jména, podpory a rozvoje budoucí generace či filantropie v nejširším smyslu. „Podporujeme jako poradci partnery a jejich rodiny při strategickém plánování a předávání majetku mezi generacemi. Vytvořili jsme již více než 550 nadačních a svěřenských fondů,“ dodává Jaroslav Havel. Kapacitou a zkušenostmi jde o největší rodinnou kancelář ve střední Evropě. Sdružený majetek zakladatelů, partnerů a omezeného okruhu obchodních přátel ONE FAMILY OFFICE dosahuje již hodnoty 15 miliard korun.

KOMPLEXNĚ

HAVEL & PARTNERS jsou po pětadvaceti letech rozsáhlou skupinou, která nabízí nejen komplexní právní a daňové poradenství, ale také účetnictví, patentovou praxi, konzultace v oblastech bezpečnosti, HR, marketingu a public relations. Pracuje v ní 750 lidí, z toho 400 právníků, ale také

daňových i patentových odborníků a dalších poradců, kteří pomáhají pěti tisícům klientů. HAVEL & PARTNERS patří s odhadovanou hodnotou 3,5 miliardy korun do top 100 nejhodnotnějších firem v rukou českých vlastníků podle žebříčku Česká elita, který sestavila redakce Seznam Zpráv ve spolupráci s Deloitte.

Jak říká Jaroslav Havel: „Pochopili jsme, že samotné právní poradenství klientům nestačí. Právo je důležité, ale funguje nejlépe tehdy, když je propojené s byznysem, ekonomikou a strategií.“

LEPŠÍ NEŽ AI

Kancelář vstupuje do dalšího čtvrtstoletí v době, kdy professional services čelí velkým změnám kvůli nástupu umělé inteligence. V HAVEL & PARTNERS si zakládají na tom, že AI sice může pomoci, ale pořád není alternativou k jejich schopnostem. „Umělá inteligence může zefektivnit část rutinní práce, ale nenahrazuje zkušenost,“ říká Jaroslav Havel a dodává: „I v době umělé inteligence tak zůstane klíčové to, co technologie nenahradí – schopnost nést odpovědnost, rozumět souvislostem a být klientům skutečným partnerem při jejich nejdůležitějších rozhodnutích. A to je přesně pojetí a přidaná hodnota našeho poradenství.“