

# H&P magazín

II/2020

“  
**JAK BÝT LÍDREM  
V DOBÁCH KRIZE  
I BLAHOBYTU**  
”



Strategické uvažování | Individuální přístup  
Špičkový právní tým | Dlouhodobé partnerství

## OBSAH ČÍSLA

- 5 BANKOVNICTVÍ A TECHNOLOGIE**  
Bankovní identita jako nový rozměr důvěry a obchodu v elektronickém světě
- 8 BANKOVNICTVÍ A TECHNOLOGIE**  
Služby a tým
- 9 NEMOVITOSTI**  
Jak v době krize uvažovat o investicích do realit?
- 11 NEMOVITOSTI**  
Služby a tým
- 12 Z MÉDIÍ**  
Jak být lídrem v dobách krize i blahobytu
- 14 TRANSAKCE**  
Přehled nejvýznamnějších transakcí s účastí HAVEL & PARTNERS
- 18 SLOVENSKO**  
Predstavenie kancelárie
- 19 SLOVENSKO**  
Obstaranie kvalitných právnych služieb štátom – sci-fi alebo realita?
- 22 PRIVÁTNÍ Klientela**  
Jaroslav Havel: Rosteme i v těžkých časech
- 25 PRIVÁTNÍ Klientela**  
Služby a tým
- 26 FINANCOVÁNÍ A INSOLVENCE**  
Preventivní restrukturalizace v době koronavirové krize
- 28 FINANCOVÁNÍ A INSOLVENCE**  
Služby a tým
- 29 KNIHY**  
H&P podporuje manažerskou literaturu
- 30 TECHNOLOGIE / IT**  
Telemedicina – zdravotní péče 21. století
- 32 KORPORÁTNÍ PRÁVO**  
Průvodce korporátním světem po nové zákoně o obchodních korporacích
- 34 REPORTÁŽ**  
Brno patří mezi evropská města s největším realitním potenciálem
- 36 PRO BONO**  
H&P pomáhá
- 37 AKADEMIE HAVEL & PARTNERS**  
Přehled vzdělávacích seminářů
- 38 KOMENTÁŘ**  
Lidé ctí jen rozumné zákony

## HAVEL & PARTNERS V ČÍSLECH

### NÁŠ TÝM

**6**



**240**

právníků a daňových poradců

**500**

spolupracovníků

### NAŠI Klienti

**2500**



**50**

společnosti z Czech Top 100

**100**

největších společností z Fortune 500

### MEZINÁRODNÍ DOSAH

**90**

zemí světa



**12**

světových jazyků

**70 %**

případů s mezinárodním prvkem



## ÚVODNÍ SLOVO

Vážení klienti a obchodní přátelé,

poslední měsíce jsou pro nás všechny obrovskou zkouškou. Pandemie koronaviru má a také ještě bude mít následky, které v novodobé historii nemají obdobu. Jak ale řekl Albert Einstein, zřejmě nejznámější vědec všech dob: „Uprostřed každého problému se nachází příležitost.“ Stejně tak k nynější krizi přistupujeme i my v HAVEL & PARTNERS.

Když říkám „my“, myslím tím všech našich více než 240 právníků a daňových poradců i téměř tři stovky dalších kolegů, kteří se podílí na péči o klienta a chodu kanceláře. Ti všichni si s maximálním nasazením a lojalitou dokázali poradit s nepříznivými okolnostmi, které s sebou pandemie covid-19 přináší, a proměnili je ve výzvu. Díky tomuto přístupu, naši firemní kultuře, enormnímu úsilí a v neposlední řadě také díky naši špičkové právní a daňové expertise umíme pružně reagovat na všechny změny ve společnosti, potřeby trhu a požadavky našich klientů.

O tom, že se nám to daří, svědčí i ocenění, která jsme v roce 2020 získali: čtyři ceny a absolutní vítězství v soutěži Právnická roku v ČR, kterou zařizuje Česká advokátní komora a Ministerstvo spravedlnosti ČR, tři ocenění a historický úspěch naší kanceláře ve stejně soutěži na Slovensku, k tomu v obou zemích titul klientsky nejoblíbenější kanceláře, nejprestižnější globální ocenění Chambers Europe Awards pro nejlepší advokátní kancelář na českém trhu, ale také nejzádanější zaměstnavatel a nejprestižnější značka v oboru právních služeb. To je skóre HAVEL & PARTNERS za rok 2020. Na tomto místě bych proto velice rád poděkoval vedle kolegů také všem našim klientům a obchodním partnerům za to, že nám s důvěrou svěřují své podnikatelské i ryze privátní záležitosti, inspirují nás a motivují nás posouvat se neustále dopředu.

Protože advokacie v našem pojednání není jen o právu, ale také o komunikaci, podporě informovanosti či sdílení užitečného know-how, přinášíme Vám již druhé vydání našeho H&P magazínu.

Naleznete v něm řadu tematických článků, rozhovorů a analýz souvisejících s aktuálními celospolečenskými tématy, ale i zajímavé tipy či představení některých praxí naší kanceláře a našich dalších aktivit.

Podělím se s Vámi například o několik osvědčených tipů, jak být lídrem v dobách krize i blahobytu. Za jakých okolností je nyní vhodné investovat do realit, pro Vás shrnují naši odborníci z nemovitostního týmu. Na řešení následků koronavirové krize u firem se zaměřili kolegové z týmu pro financování, bankovnictví a restrukturizace. Ti přiblížují, jak nastavení pravidel pro preventivní restrukturalizaci zjednoduší a zrychlí obnovu podniků v potížích.

Koronavirus a jeho následky ale nejsou zdaleka jediným tématem tohoto čísla. Seznámíme Vás podrobně také s jednou z nejdůvěryhodnějších a nejužívanějších digitálních identifikačních metod současnosti – bankovní identitou, na jejíž implementaci do českého prostředí se naše kancelář podílí. V článku o telematicně se podíváme do snad již blízké budoucnosti českého zdravotnictví a přehledně Vás provedeme i zásadními změnami, které přináší do života firem velká novela zákona o obchodních korporacích. Kolegové ze slovenské kanceláře pak připravili článek na velmi aktuální téma týkající se zadávání veřejných zakázek na právní služby. Podělím se s Vámi i o různorodou škálu transakcí, které jsme v poslední době pomohli uzavřít našim klientům, a také o tipy, jaké manažerské knihy by Vám určitě neměly uniknout.

Přeji Vám nejen užitečné a inspirativní čtení, ale především pevné zdraví a velkou dávku optimismu.

Jménem celé kanceláře

Jaroslav Havel | řídící partner

## → HAVEL & PARTNERS je absolutním vítězem soutěže Právnická firma roku v ČR a potvrzuje tím nejúspěšnější rok ve své historii

Advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS navázala na nejprestižnější globální ocenění Chambers Europe Awards 2020 pro nejlepší kancelář na českém trhu a stala se absolutním vítězem také v soutěži Právnická firma roku 2020 v ČR. V posledním ročníku získala kancelář hlavní cenu pro nejlepší domácí kancelář a cenu za nejlepší klientské služby. Zároveň dosáhla prvenství ve dvou oborových kategoriích – Fúze a akvizice a Právo hospodářské soutěže. Jde o historicky nejlepší výsledky. Těch v roce 2020 HAVEL & PARTNERS dosáhla i v rámci Právnické firmy roku na Slovensku, kde získala tři ocenění, včetně klientsky nejoblíbenější kanceláře.

*„Je to především ohodnocení špičkové odbornosti, loajality a maximálního nasazení všech našich kolegů a jejich schopnosti poradit si s všemi nepříznivými okolnostmi, které s sebou pandemie covid-19 přináší. Za to jim patří obrovské poděkování. Také bych rád poděkoval našim klientům za to, že nám s důvěrou svěřují své podnikatelské i ryze privátní záležitosti a motivují nás posouvat se neustále dopředu,“ komentuje úspěch v soutěži Právnická firma roku řídící partner kanceláře Jaroslav Havel.*

## → HAVEL & PARTNERS zaznamenala rekordní pololetní služby

Kancelář v prvním pololetí roku 2020 dosáhla navzdory koronavirové krizi mimořádných hospodářských výsledků. Za prvních šest měsíců zaznamenala za čisté právní služby meziročně o 11,5 % vyšší obrat. V prvním pololetí roku 2020 pak dosáhly výnosy za čisté právní služby 388 mil. Kč, celkové tržby skupiny pak činily cca 500 mil. Kč.

HAVEL & PARTNERS tak navázala na vynikající ekonomické výsledky roku 2019, kdy výnosy kanceláře meziročně rostly o více než 11 % a tržby celé skupiny poprvé překročily miliardu Kč. „Hospodářské výsledky kanceláře s růstem opět přes 11 % indikují, že se nám podařilo udržet pozitivní trend dvojciferného růstu z roku 2019. V souvislosti s dopady koronavirové pandemie nicméně očekáváme v druhé polovině roku určité zpomalení. I nás pesimistický odhad nicméně i tak počítá s mírným růstem obratu a zisku za celý rok 2020,“ říká řídící partner kanceláře Jaroslav Havel.

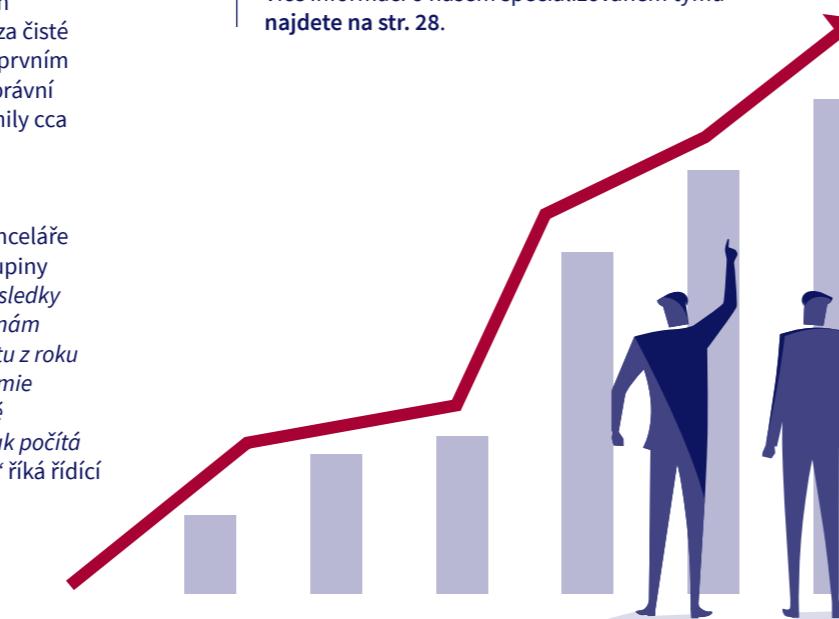


## → V reakci na dopady ekonomické krize vytváří HAVEL & PARTNERS unikátní tým pro financování a restrukturalizace a insolvence

S aktuálním poklesem české ekonomiky souvisejí finanční problémy mnohých firem. Naše kancelář na to zareagovala propojením týmu z oblasti financování a bankovnictví s týmem specializujícím se na oblast restrukturalizací a insolvencí. Vznikl tak největší odborný tým právníků zkušených v této oblasti, který je připraven klientům v obtížné finanční situaci nabídnout nejkomplexnější právní poradenství na česko-slovenském trhu.

*„Naším cílem je mít jeden úzce spolupracující tým, který dokáže komplexně řešit všechny fáze financování – tedy od vlastního poskytnutí úvěru přes řešení problémů se splácením a případnou restrukturalizaci dluhu až po insolvenční konce,“ říká partner kanceláře Jan Topinka, který se podílí na vedení tohoto unikátního týmu. Podobné nastavení má přitom řada špičkových zahraničních kanceláří.*

Více informací o našem specializovaném týmu najdete na str. 28.



# BANKOVNÍ IDENTITA JAKO NOVÝ ROZMĚR DŮVĚRY A OBCHODU V ELEKTRONICKÉM SVĚTĚ



Celý život po nás někdo chtěl osobně předložit občanský průkaz, cestovní pas nebo jiný doklad totožnosti a neumíme si představit, že to již brzy nebude potřeba. To je ale na čase změnit. Přichází totiž zcela nový svět vzdáleného ověřování totožnosti osob, který bude automaticky, zdarma a okamžitě dostupný více jak polovině obyvatel České republiky. Přivítejme bankovní identitu, jednu z nejdůvěryhodnějších a nejužívanějších digitálních identifikačních metod současnosti.

**NASAZENÍ BANKOVNÍ  
IDENTITY SE OČEKÁVÁ  
V PRVNÍ POLOVINĚ ROKU  
2021. JEJÍ VHODNÉ  
A VČASNÉ VYUŽITÍ MŮže  
ZNAMENAT VÁŠ NÁSKOK  
PŘED KONKURENCÍ.**

## Ověřování identity na dálku zatím v rozpacích

Zvykli jsme si věřit naší bance a díky neustálému rozvoji elektronických služeb a exponenciálně rostoucí možnosti jejich použití je pro nás už běžné řešit mnoho záležitostí online. Ale stále jsme si nezvykli na představu, že můžeme zcela nesporně elektronicky ověřit svou totožnost, a to kdykoli, na dálku, bez kontaktu s jinou osobou a bez čekání.

Již více než dva roky existuje v rámci české právní úpravy elektronické identifikace státní prostředek pro elektronickou identifikaci – **elektronický občanský průkaz**. Státem garantovaná elektronická identita má z právního pohledu sice vyšší míru záruky, než bude mít identita bankovní, na druhou stranu je ale třeba, aby člověk do jejího užívání investoval nejen jisté úsilí, ale také peníze – třeba kvůli pořízení čtečky k elektronické občance.

Navíc možnosti využití elektronické občánky jsou bohužel značně omezené. Stát není nejlepší promotér ani obchodník. Taková identita funguje pouze pro osoby, které musí ověřovat totožnost ze zákona (např. AML povinné osoby) nebo v rámci výkonu úředních činností (tzv. působnosti). I proto je **využívání dosavadních elektronických identit v praxi zatím velmi rozpačité a málo frekventované**.

## Identifikuji, autentizuju, podepisuji, kontroluji

Revoluce v elektronickém ověřování identity teď ale nastane s **bankovní identitou**. Díky ní bude možné elektronicky ověřit totožnost člověka (nebo vybrané informace o něm) pomocí využití zabezpečených přístupových údajů pro internetové bankovnictví, to vše bez nutnosti pamatovat si jakákoli nová hesla, učit se ovládat nové technologie nebo mít speciální čtečku. Klienti budou jen dále používat to, co velmi dobře znají – přihlašování do internetového bankovnictví prostřednictvím počítače či mobilu. Nic víc. Uživatel přitom navíc za takové ověření nebude nic platit.

České zákony pracují v této souvislosti s pojmem **prostředek pro elektronickou identifikaci** – jedná se o jednoduchou nahradu fyzických dokladů totožnosti pro digitální jednání lidí v online světě. Jde jak o jednání vůči státu, tak i v soukromém sektoru. Bankovní identita ale nebude pouze o ověřování a předávání údajů o klientovi s jeho souhlasem. Nabídne uživatelům i jednoduché a komfortní přihlašování s jedinou digitální identitou do desítek

uživatelských účtů napříč internetem (tzv. single sign-on) nebo navazující jednoduchou autorizaci plateb. Nebude tedy třeba si pamatovat různé způsoby přihlašování do e-shopů a digitálních služeb ani vyplňovat složité formuláře. Bankovní identita tak může přinést státu i soukromému sektoru až 5,5 mil. potenciálních uživatelů, u kterých půjde jednoduše na dálku ověřit jejich identitu.



## Podepisování pomocí bankovní identity

Bankovní identita bude zároveň také metodou pro elektronický podpis. To už teď dobré funguje například v severských zemích. V Norsku využívá elektronickou identifikaci a související podepisování přes bankovní identitu skoro 90 % aktivních obyvatel, mezi 20 a 54 lety věku dokonce 97 % aktivních obyvatel. První české banky již také avizovaly, že při použití bankovní identity umožní podepisovat elektronické dokumenty v rámci důvěryhodného prostředí. Například Komerční banka spustila svou službu MůjPodpis již před několika měsíci.

Bankovní identita bude mít navíc pro každého uživatele i rozdíl kontrolní – kdykoli si bude moci ověřit, kde a za jakým účelem byla jeho bankovní identita využita.

## Banky mají důvěru

Bankovní identity jsou podle vzoru zejména severských zemí ověřený a fungující koncept – banky vlastní základní infrastrukturu a zákaznickou bázi, zároveň jsou to jediné instituce na trhu, které již autentizovaly většinu fyzických osob a převádějí jejich identitu přes internetové bankovnictví do digitálního světa. **Navíc studie ukazují, že spotřebitelé upřednostňují banky před vládními, maloobchod-**

**ními nebo sociálními platformami coby poskytovateli digitální identity**, nebot jim věří, a to i u nás.

Nápad na zavedení bankovní identity v České republice proto logicky přišel z bankovního sektoru, a to již v roce 2017. České zákony ale tehdy poskytování elektronické identifikace ze strany bank neumožňovaly. Česká bankovní asociace se proto jako zástupce českých i zahraničních bank chopila tématu po legislativní stránce. S pomocí ICT Unie, advokátů HAVEL & PARTNERS a ROWAN LEGAL a skupiny aktivních poslanců výboru pro veřejnou správu vznikl zákon č. 49/2020 Sb. Ačkoli se jedná o novelu zákona o bankách, zákona o některých opatřeních proti legalizaci výnosů z trestné činnosti a financování terorismu (AML) a dalších zákonů, nejvýstižnější titul je pro něj zákon o bankovní identitě nebo zkráceně a neoficiálně **BankID**.

Účinnost tohoto zákona nastává 1. ledna 2021. Rozšířuje přitom stávající okruh činností, které banky mohou vykonávat, o poskytování elektronické identifikace, autentizaci a služby vytvářející důvěru, jakož i další související služby. Umožní také bankám (a pojišťovnám) přistupovat do základních registrů a dalších vybraných informačních systémů veřejné správy a ověřovat aktuálnost údajů o jejich klientech.

Rozhodnou-li se banky nebo pobočky zahraničních bank uvedené služby poskytovat, musí bezplatně umožnit elektronické ověření totožnosti jejich klientů i pro účely využití online služeb orgánům státu, obcí a krajů. Za to však budou moci banky tyto služby poskytovat zbytku veřejného sektoru a komerčním společnostem, a to napřímo nebo prostřednictvím nově zřízené obchodní společnosti Bankovní identita, a.s., společného podniku tří největších bank na českém trhu – České spořitelny, Československé obchodní banky a Komerční banky. Cenu za využití služeb elektronické identifikace, autentizace či podepisování přitom nebude platit uživatel, ale poskytovatel služby (obchodník), který tuto službu využívá pro identifikaci svých klientů. Podobně to funguje již léta u platebních karet.

## Bankovní identita jako obchodní příležitost

Poskytovatelé digitálního obchodu a služeb budou ochotni investovat do bankovní identity, jen pokud uvidí její benefity pro svůj byznys. Důvěryhodnost bankovní

identitě propůjčují zapojené banky i fakt, že identifikace jejím prostřednictvím bude dostatečná i pro dodržení standardu povinné identifikace pro účely AML či pro čerpání online služeb státu a veřejného sektoru. Proto vidíme potenciál jejího využití **hlavně ve finančním sektoru**, resp. jako jediného prostředku pro identifikaci a platbu na internetu. V Norsku čerpá finanční sektor více jak ¾ všech transakcí s bankovní identitou. Díky bankovní identitě se například podařilo na tamním trhu zkrátit průměrnou dobu dokončení žádosti o hypotéku z 16 dnů na několik hodin.

Bankovní identita nabývá na významu také v rámci **e-commerce** u části služeb placených až po zahájení jejich čerpání (post-paid), jako jsou například tankovací karty, energie či telekomunikace. Využití BankID tedy může být zajímavé pro mobilní operátory nebo distribuční společnosti.

Velmi přínosná bude bankovní identita i u služeb **eGovernmentu** – typickými případy budou přístupy do zabezpečených evidencí, portálů či spisů, elektronické volby, komunikace s daňovým úřadem, online založení nové firmy a její další využití při postupné digitalizaci služeb státu díky zavádění zákona o právu na digitální služby (č. 12/2020 Sb.).

Jako další oblast využití bankovní identity se nabízí **pracovněprávní agenda**, zejména digitalizace mzdových a daňových procesů nebo usnadnění náboru nových zaměstnanců do větších společností.

Klíčový pro významnější využívání bankovní identity budou nepochyběně i **technologičtí partneři** (ICT dodavatelé), kteří budou umět elektronickou identifikaci od banky vhodně propojit se svou službou a cenu využívání bankovní identity jednoduše zahrnout do vlastní ceny služeb. Je pochopitelné, že banky neumí v svých klientů vůdčě pomoci s integrací vytvářených řešení (mají omezenou technickou znalost), neumí k nim poskytovat zákaznickou podporu a často pojmenovat use cases, v nichž je možné bankovní identitu použít mimo sektor bankovnictví. V distribučním modelu služeb souvisejících s bankovní identitou musí tedy banky

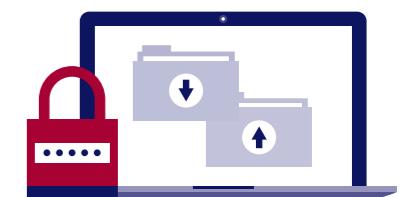
## Jak Češi hodnotí zabezpečení dat?



Vše potřebné lze následně vyřídit s její pomocí, a to nejen v rámci soukromého, ale i veřejného sektoru.

Nasazení bankovní identity se očekává v první polovině roku 2021. Její vhodné a včasné využití bude bezesporu konkurenční výhodou. Bankovní identita může znamenat zvýšení efektivity procesů pro všechny zúčastněné strany – občanům přineset jednoduché, komfortní a bezplatné využití jediného prostředku pro identifikaci i platbu, poskytovatelům služeb konkurenční výhodu i zajímavou úsporu v porovnání s vlastním řešením identifikace, bankám možnost být blíže jejich klientům a poskytnout jim komplexnější služby a státu, obcím a krajům zcela nový bezplatný kanál milionů ověřených uživatelů pro jejich digitální služby.

Pro posouzení detailů a implementaci prostředků bankovní identity je vám k dispozici nás elektronizační právní tým, jehož členové jsou spoluautory zákona o bankovní identitě a spolu s bankami se podílejí na vývoji tohoto řešení od samotného počátku.



Robert Nešpůrek | partner  
František Korbel | partner  
Dalibor Kovář | vedoucí advokát

## SLUŽBY V OBLASTI TECHNOLOGICKÉHO PRÁVA

Technologické právo představuje jednu z nejvýznamnějších specializací HAVEL & PARTNERS. Věnuje se mu více než 30 právníků, což představuje největší tím v této oblasti na českém a slovenském trhu. Našimi klienty jsou největší IT společnosti a telekomunikační firmy, finanční instituce, retailové řetězce a mediální společnosti, ale také orgány veřejné správy či nadějně start-upy.



Díky efektivní specializaci a profilaci napříč technologickými obory jsme schopni poskytovat odborné poradenství v následujících oblastech:

- ✓ smlouvy na vývoj, implementaci a podporu softwaru (SLA)
- ✓ licencování a zajištění práv k softwaru pro autory, nositele práv i investory
- ✓ IT spory (včetně doménových) před soudy, mimosoudní řešení sporů
- ✓ obory budoucnosti: e-banking, m-banking, crowdfunding, technologie ve finančních službách (FinTech), digitalizace právních procesů aj.

*Naše kancelář  
se podílela na  
přípravě zákona  
o bankovní identitě.*

Zákon o bankovní identitě umožňuje bankám vykonávat a poskytovat služby **elektronické identifikace**, autentizace a služby vytvářející důvěru. Díky tomu by mělo být možné přihlásit se prostřednictvím bankovní identity k digitálním službám státu, na dálku uzavřít a podepsat smlouvu na dodávku energií nebo ověřit svou identitu u provozovatele online sázkové kanceláře. Odborníci z **týmu HAVEL & PARTNERS specializovaného na IT právo** se jako poradci aktivně podíleli na přípravě této zákonné úpravy, která umožní široké využití bankovní identity v České republice.



ROBERT NEŠPŮREK | PARTNER



JAN DIBLÍK | PARTNER



ŠTĚPÁN STARHA | PARTNER



FRANTIŠEK KORBEL | PARTNER



PETR KADLEC | PARTNER

NEMOVITOSTI

## JAK V DOBĚ KRIZE UVAŽOVAT O INVESTICÍCH DO REALIT?



Za posledních deset let si stále více lidí pořizuje nemovitosti za účelem investice. Reality jsou totiž dobrou možností, jak uchránit svůj majetek před jeho znehodnocením inflací. To sice platí i nyní, v době ekonomické krize způsobené pandemií koronaviru, ovšem je třeba dobře uvážit, do jaké nemovitosti peníze uložit. Odborníci z týmu specializovaného na nemovitostní trh přibližují, které reality zůstávají i nadále vhodnou investiční příležitostí, jak dlouhodobě ochránit svůj majetek.

**ZAJÍMAVÉ VÝNOSY  
LZE OČEKÁVAT NEJEN  
V REZIDENČNÍCH  
NEMOVITOSTECH,  
ALE TAKÉ V REALITÁCH  
V OBLASTI LOGISTIKY  
ČI INVESTICÍCH  
DO REALITNÍCH FONDŮ.**

**Hypotéky atakuje rekordy**

Zájem o reality určené k bydlení potvrzuje objem poskytovaných úvěrů. Trh hypoték atakuje historické rekordy. V září 2020 poskytly banky hypotéky za více než 22 mld. korun, což je o 7 mld. víc ve srovnání s rokem 2019. A roste i počet sjednánych hypoték – v září jich bylo o tisícovku víc než předchozí měsíc. Celkem si Češi za prvních 9 měsíců roku 2020 nasmlouvali úvěry na bydlení za 172 mld. korun, což je za stejné období víc než v rekordních letech 2016 a 2017, kdy objem prodaných hypoték nakonec dosáhl 226 mld. korun.

Češi se tedy nebojí investovat do bydlení ani v nejisté době. Přičinou je i to, že hypotéky neustále zlevňují, úroky se pohybují kolem 2 %. A motivací k investici do bydlení mohou být i fakta, že Česká národní banka zmínila pravidla pro poskytování úvěrů a prošlo i zrušení daně z nabýtí nemovitostí.

**Rezidenční bydlení**

I přes první i druhou vlnu koronavirové krize je tedy poptávka po kvalitním rezidenčním bydlení v České republice zatím stabilní. Platí to zejména pro oblast Prahy, kde poptávka stále převyšuje nabídku. Na podzim roku 2020 se průměrná cena za m<sup>2</sup> stále drží nad 100 000 korun, což je v porovnání s předchozím rokem o 9 % víc. Očekáváme navíc, že ceny rezidenčních nemovitostí v Praze budou i nadále stoupat.

Mimo Prahu pak sice nerostou ceny tak rychle, i tak ale realitní bublina ani v důsledku pandemie nepraskla a ceny jsou především u kvalitních nemovitostí stabilní. Byty tak mohou být pro privátní i korporativní investory ideální příležitostí, jak uložit svůj majetek, a zajistit si tak stabilní výnos bez ohledu na aktuální nepříznivou ekonomickou situaci.

**Trh nájemního bydlení**

Koronavirus naopak výrazně zamával s trhem nájemního bydlení. Nejvíce klesly ceny nájmů v Praze, kde to bylo až o pětinu. Na trhu se objevily tisíce volných bytů, které doted' majitelé nabízeli ke krátkodobým pronájmům prostřednictvím Airbnb, a to samozřejmě celkově srazilo ceny nájemného dolů.

Domníváme se ovšem, že jde jen o dočasný projev. Vzhledem k tomu, že na vlastnické bydlení v důsledku krize nedosáhne stále

## NEMOVITOSTNÍ FONDY NEBO REALITNÍ INVESTIČNÍ FONDY NABÍZEJÍ INVESTIČNÍ PŘÍLEŽITOSTI NEJEN V ŘÁDECH MILIONŮ, JE MOŽNÉ INVESTOVAT I V ŘÁDECH TISÍCŮ ČI DOKONCE STOKORUN.

více lidí, dá se v následujících měsících očekávat zvýšený zájem o pronájmy ve střední cenové relaci cca 25 000 korun za měsíc. Na to ostatně zareagovaly již některé velké developerské společnosti, které připravují rezidenční projekty právě pro dlouhodobé nájemní bydlení.

**Logistika a průmyslové areály**

Logistický segment v České republice v posledních letech výrazně roste a výjimkou není ani rok 2020. V důsledku pandemie firmy narychlo rušily kamenné obchody a přesouvaly se do online prostředí. Segment e-commerce například v březnu vzrostl o 40 %, s druhou vlnou pandemie lze přitom očekávat podobný vývoj. Obraty českých e-shopů by dokonce podle odhadů měly za celý rok překonat hranici 200 mld. korun. S tím samozřejmě souvisí i zájem těchto rostoucích firem o celé logistické parky.

V důsledku pandemického šoku jsou proto logistické budovy a průmyslové areály pro investory výjimečně zajímavé.

V HAVEL & PARTNERS klientům proto radíme, kam aktiva nasměrovat, a to i v rámci specializovaných investičních realitních fondů, které jsou u investorů stále oblíbenější.

**Investice do fondů**

Nemovitostní fondy nebo realitní investiční fondy totiž nabízejí nejen investiční příležitosti v rádech milionů, dnes už je ale také možnost investovat do nemovitostí v rádech tisíců či dokonce stokorun. Je ale

třeba si ověřit, do jakého druhu nemovitostního fondu investuje – zda jde o rezidenční trh nebo třeba trh s kancelářskými prostory. Podle toho se totiž liší případné investiční výnosy a případná rizika.

V posledních letech přibývají k tradičním realitním fondům také realitní investiční start-upy. Ty cílí především na mladé investory. Na trhu jsou například firmy, které umožňují drobným investorům podílet se na půjčkách developerů na výstavbu nemovitostí (takzvaný crowdfunding), nebo společnosti, které za vložené peníze vykupují byty a odměnou pro investora je pak podíl na výnosu z jejich pronájmu.

**Kancelářské prostory**

Obezřetnost u investic do nemovitostí v současnosti doporučujeme u trhu kancelářských prostor, ten totiž čekají v souvislosti se současnou situací dílčí změny. Řada investorů proto teď vyčkává. Míra neobsazenosti kancelářských prostor se již několik let pohybuje kolem 5 % a po pandemii lze očekávat spíše ježí zvyšování. Celá řada společností velmi pragmaticky přistoupila k úvahám o zmenšení pronajímaných kancelářských prostor, případně k podnájmu jejich částí, pro které nebudou mít výhledově plné využití.

Účastníme se proto nyní náročných jednání, která se týkají **vyjednávání nových podmínek nájemních smluv** pro stávající prostory. Tzv. renegociace se týkají jak pronajímané plochy, tak i cen. I přes očekávané změny se nicméně domníváme, že výstavba kancelářských budov bude pokračovat v obdobném tempu jako dosud.

**Retail**

Oblast maloobchodu koronavirová vlna také zasáhla významně. Přesun zákazníků z kamenných prodejen do virtuálních e-shopů nabral výraznou dynamiku a tento trend může s případným pokračováním druhé vlny koronaviru nadále posilovat. V tomto kontextu se dá očekávat, že nové obchodní plochy nebudou přibývat výrazným tempem, bude spíše docházet ke **konsolidaci a případným prodejům některých obchodních komplexů**. Klíčovým faktorem bude spokojenost zákazníků se značkami a prodejnami, které obchodní centra dokážou nabídnout, a kvalitním propojením nabízených obchodů a služeb.

Václav Audes | partner  
Lukáš Syrový | partner

## SLUŽBY V OBLASTI NEMOVITOSTÍ A STAVEBNICTVÍ

Zkušený tým HAVEL & PARTNERS pro oblast nemovitostí, stavebního práva a životního prostředí se skládá z více než 30 právníků, z toho 7 partnerů, a je tak jedním z největších specializovaných týmů zaměřených na real estate poradenství. V oblasti právních a daňových služeb poskytovaných ve vztahu k nemovitostem máme zásadní podíl na českém právním trhu; účastnili jsme se nejvýznamnějších projektů posledních let.



Mezinárodní ratingové publikace uvádějí naši kancelář jako přední právnickou firmu pro transakce realizované v České republice v oblasti stavebního práva a práva nemovitostí. V roce 2018 nás magazín Acquisition International ocenil jako nejlepší advokátní kancelář pro oblast nemovitostí a stavebnictví v regionu střední a východní Evropy.

Naše služby v oblasti práva nemovitostí a stavebnictví zahrnují zejména:

- ✓ **due diligence právního stavu nemovitostí**
- ✓ **nákup a prodej nemovitosti a pronájem bytových, kancelářských, velkoobchodních a maloobchodních a průmyslových prostor**
- ✓ **složité prodejní transakce a zpětný pronájem nemovitostí**
- ✓ **poradenství při realizaci greenfield a brownfield projektů a projektů „na klíč“**
- ✓ **poradenství v souvislosti s rozvojem a regenerací průmyslových nemovitostí (brownfield investments)**
- ✓ **investiční projekty a jejich financování**
- ✓ **územněprávní regulace**
- ✓ **řešení sporů vznikajících ve výstavbě**



JAROSLAV HAVEL | RÍDÍCÍ PARTNER



VÁCLAV AUDES | PARTNER



LUKÁŠ SYROVÝ | PARTNER



JOSEF HLAVÍČKA | PARTNER



FRANTIŠEK KORBEL | PARTNER



JOSEF ADAM | COUNSEL



# JAK BÝT LÍDREM V DOBÁCH KRIZE I BLAHOBYTU

HAVEL & PARTNERS je již 10 let největší a dle soutěže Právnická firma roku také nejúspěšnější česko-slovenskou advokátní kanceláří na trhu. Ocenění má i za výjimečnou značku, ekonomickou stabilitu a je nejzádanějším zaměstnavatelem v oboru. V roce 2019 tržby celé skupiny HAVEL & PARTNERS dosáhly miliardy korun a dle pololetních hospodářských výsledků kancelář v roce 2020 dvouciferně roste. Jak si získala a udržuje vedoucí postavení na advokátním trhu? Zde je několik osvědčených zásad, kterými se řídí.

## Pomáhejte

**Bez toho to nejde. Být lídrem v jakémkoliv oboru totiž znamená přijmout tuto roli včetně odpovědnosti vůči společnosti a těm, kteří to v životě nemají jednoduché.**

Máme vlastní nadaci a desítkám neziskových a projektů poskytujeme právní služby, finanční pomoc nebo jsme je zařadili mezi naše dodavatele. Když přišla krize, pomáhali jsme jim se stejným nasazením jako našim klientům. Nečekali jsme, až nás osloví, ale sami se ptali, jak můžeme pomoci. Zdvojnásobili jsme také finanční pomoc i počet pro bono hodin. V posledních měsících to ale neměl jednoduché nikdo, proto jsme dali veřejně k dispozici naše know-how, zřídili jsme komplexní informační servis pro veřejnost a podíleli se zdarma na řadě online poraden a další pomoci.

## Budujte týmy dle podnikatelských odvětví

**Poskytování právních a daňových služeb na špičkové úrovni nevyžaduje jen výbornou znalost předpisů a schopnost jejich aplikace, ale i širší vědomosti o příslušném podnikatelském odvětví vašich klientů.**

Díky naší velikosti jsme mohli vytvořit systém řízení právnické kanceláře nejen podle právních speciálizací, ale i dle podnikatelských oborů, u nichž neustále sledujeme jejich specifiku, vývoj a trendy, personálie i transakce. Toto organizační uspořádání směřuje k maximálně efektivnímu poskytování právních služeb, kdy komplexní projekty řídí seniorní právníci se širokými praktickými zkušenostmi za podpory specialistů na příslušné právní obory. Jak zásadní je znát dobře podnikání svého klienta, jsme si opět potvrdili v době pandemie covid-19, kdy jsme byli schopni klientům v kontextu znalostí jejich odvětví pomáhat v zásadě obratem.

## Budete připraveni

**Poslední měsíce ještě víc než kdy dřív potvrdily, jak je důležité být připravený a přizpůsobit se co nejrychleji a nejlépe změnám, a to i těm náhlým a nepředvídatelným. Když se vám to podaří, budete mít náškok.**

Krizi se zásadním dopadem do ekonomiky jsme na základě makroekonomických dat i historických zkušeností očekávali již delší dobu a už v průběhu roku 2018 jsme se na ni začali připravovat. Zaměřili jsme se na zvýšení efektivity práce, doplnění portfolia našich služeb i technologií a v neposlední řadě také na důsledné finanční řízení a tvorbu rezerv. Pracovali jsme na zrychlení cash flow, zvýšili jsme podíl služeb pro klienty z antickylických oborů a celkovou efektivitu i výkon na právníka. I přesto, že nás krize zasáhla ve zcela jiné podobě, než v jaké jsme ji očekávali, měli jsme na co navázat a mohli jsme reagovat téměř obratem.

## Budete pozitivní

**Všechny situace a okolnosti – i ty negativní – berte jako výzvu a příležitost být lepší.**

Pozitivní „mindset“ nepomůže jen dovnitř společnosti, ale je mimořádně důležitou součástí při hledání těch nejlepších klientských řešení.



## Budete klientovi co nejbliž

**Individuální přístup ke klientovi, pochopení jeho potřeb, budování vzájemné důvěry a dlouhodobé, strategické partnerství – to je advokacie v našem pojednání.**

Technologie vám sice mnohá usnadní, nicméně advokacie tak, jak ji vnímáme my, bude vždy především o lidech. Ať už o talentovaných právnících a jejich profesionálním, osobním klientském přístupu, který žádné technologie nenahradí, tak o spokojených klientech. Naše základna více než dvou tisíc klientů, která je nejstabilnější na trhu, je tím nejlepším důkazem, že to děláme dobře.

## Rozvíjíte komplexní osobnosti s manažerským přístupem

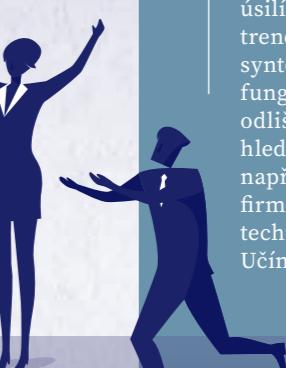
**Pochopit, jak klient uvažuje a jaká má očekávání, se vám podaří, pokud se umíte na danou věc podívat i z jeho manažerské a podnikatelské perspektivy.**

Dbáme na to, aby se naši právníci neustále vzdělávali nejen v právu a jednotlivých oborech podnikání, ale i oblastech, jako jsou obchod, management, marketing nebo finance. S těmito znalostmi lépe rozumí nejen fungování naší kanceláře, ale i potřebám klientů. Zároveň jim otevírají dveře k elitním manažerům a majitelům firem, s nimiž pak mohou naši právníci snáze navázat dlouhodobější spolupráci. Díky tomuto komplexnímu manažerskému přístupu můžeme také naše klienty a obchodní partnery propojovat mezi sebou, pomáháme jim s novými obchodními příležitostmi a jejich financováním, s kontakty v zahraničí či personáliemi.

## Držte krok s technologickým rozvojem

**Ani v původně konzervativní advokátní profesi neobstojíte, když nebudeste neustále držet tempo s technologickým pokrokem. Využití technologií vám dá mimojiné větší prostor pro to, abyste „lídkou kapacitu“ využili především na složité komplexní případy a budování vztahu s klienty.**

I tady se učíme od nejlepších, ať už jde o naše interní systémy, správu klientských spisů, CRM, software na administrativní a jednoduché právnické úkony nebo prostředky dálkové komunikace. Máme dlouhodobou digitální strategii, věnujeme se online marketingu a data miningu. Díky našemu robustnímu technologickému zázemí mohlo v době nouzového stavu přejít cca 500 našich kolegů ze dne na den na home office a poskytovat služby se stejnou rychlosí a hodnotou, včetně online vzdělávání či workshopů. Na dálku jsme společně i „zašli na jedno“.



## Učte se od nejlepších

**Pokud narazíte na nějaký osvědčený trend, inovaci či byznys model a dojdete k závěru, že by mohl fungovat i ve vašich podmírkách, začleňte ho do vaší praxe.**

V celosvetovém kontextu jsme stále relativně malou firmou. Nemáme ambici vynalézat něco od základu. Velké úsilí věnujeme sledování zahraničních trendů, analyzujeme data, provádíme syntézy a vybíráme to, co by mohlo fungovat. Navíc, a to nás možná nejvíce odlišuje od konkurence, nebojíme se hledat inspiraci i v jiných oborech, například ve velkých poradenských firmách, privátních bankách nebo technologických společnostech. Učíme se i od řady našich klientů.

# PŘEHLED VYBRANÝCH TRANSAKCÍ S PORADENSKOU ÚČASTÍ HAVEL & PARTNERS

15  
let

700  
transakcí

700  
miliard korun

Za uplynulých 15 let se naše kancelář podílela na realizaci 700 transakcí nejen v oblasti fúzí, akvizic, prodejů a restrukturalizací. Jejich celková hodnota převyšuje částku 700 miliard korun. Přinášíme vám přehled těch nejvýznamnějších za poslední období.



PLANET A

## Prodej poskytovatele internetového připojení Planet A

Tým HAVEL & PARTNERS vedený partnerem Václavem Audesem poskytl právní radu společnosti Planet A při prodeji 100% podílu společnosti T-Mobile Czech Republic.

Společnost Planet A je významným poskytovatelem internetu v Praze a středních Čechách a současně provozuje také internetovou televizi Kuki. Planet A se v říjnu 2019 stala dceřinou společnosti operátora T-Mobile. Ten jako největší mobilní operátor v Česku akvizicí ještě posílil svou vedoucí pozici na trhu.

Prodej se uskutečnil prostřednictvím veřejného výběrového řízení.

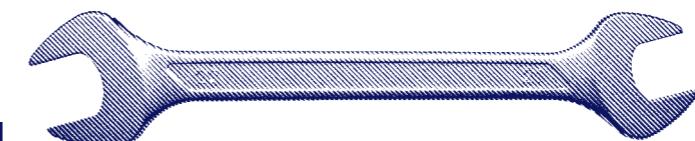
2 JCP

## Komplexní právní poradenství při akvizici dodavatele zařízení pro plynové turbíny

Advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS poskytla komplexní právní poradenství společnosti 2 JCP při významné akvizici v oblasti strojírenství. Kupujícím 70% podílu 2 JCP se stal investiční fond JET 2, který spadá pod skupinu Jet Investment brněnského finančníka Igora Faita.

Právní tým, který zajišťoval poradenství pro 2 JCP, tvořili zkušení odborníci z M&A týmu – partner Jan Koval, vedoucí advokát Robert Porubský a advokát Ivo Skolil.

Společnost 2 JCP se specializuje na výrobu filtračních a akustických řešení pro přední výrobce plynových turbín. Výrobní závod má v Račicích a dvě obchodní pobočky pak v USA a ve Velké Británii. Zaměstnává přes 300 lidí. Jet Investment akvizici usiluje o další významné posílení 2 JCP na trhu plynové energetiky. Hodnotu transakce se rozhodly obě strany nezveřejňovat.



MTX GROUP

## HAVEL & PARTNERS poskytla poradenství při akvizici podílu na společnosti Strojmetal

Tým HAVEL & PARTNERS pod vedením partnera Václava Audese zajišťoval právní poradenství pro holding MTX Group Petra Otavy při akvizici 45% podílu na skupině Strojmetal. Významný český průmyslový holding MTX Group tak získal plnou kontrolu nad skupinou společností, které vyrábí podvozkové díly pro světové značky jako Mercedes, BMW, Ferrari či Rolls-Royce.

Akvizice podílu na skupině Strojmetal společností MTX byla řešením neshod mezi holdingem MTX s druhým společníkem, které vyústilo v odchod tohoto společníka. Podpisem smlouvy tak došlo k urovnání veškerých sporů mezi oběma stranami.

Hodnotu transakce se rozhodly obě strany nezveřejňovat.



GENESIS CAPITAL GROWTH

## Poradenství při akvizici společnosti poskytující domácí zdravotní péči

M&A tým kanceláře HAVEL & PARTNERS pod vedením partnera Václava Audese ve spolupráci s týmem pro oblast bankovnictví v čele s partnerem kanceláře Filipem Čabartem a týmem Life Sciences zastoupeným senior advokátkou Veronikou Filipovou poskytl komplexní právní poradenství fondu Genesis Capital Growth při akvizici 100% podílu společnosti Home Care Promedica.

Firma Home Care Promedica (HCP) zajišťuje v České republice díky týmu vlastních kvalifikovaných zdravotních sester zdravotní péči přímo v domácím prostředí pacientů. Novým majitelem firmy se stal společně s novým CEO Ondřejem Ježem fond rozvojového kapitálu Genesis Capital Growth, který se zaměřuje na investice do rychle rostoucích malých a středních podniků ve střední Evropě.

Hodnotu transakce se rozhodly obě strany nezveřejňovat.

WÜSTENROT & WÜRTTENBERGISCHE AG

## Poradenství při jedné z největších transakcí na hypotečním trhu ČR

Tým HAVEL & PARTNERS v čele s partnerem Janem Kovalem zastupoval společnost Wüstenrot & Württenbergische AG při prodeji Wüstenrot – stavební spořitelny a Wüstenrot hypoteční banky společnosti MONETA Money Bank

Společnost MONETA získala 100% podíl ve společnosti Wüstenrot – stavební spořitelna a 100% podíl ve společnosti Wüstenrot hypoteční banka za kupní cenu ve výši více než 180 milionů eur, tedy více jak 4,5 miliardy Kč. Prodej obou společností byl v roce 2019 jednou z největších transakcí v hypoteční oblasti v České republice.

Služby kanceláře HAVEL & PARTNERS zahrnovaly komplexní poradenství společnosti WW včetně pomocí s výběrovým řízením. Transakce rovněž vyžadovala schválení dozorčích orgánů – České národní banky a českého Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže.



GUIDEVISION

## Prodej české společnosti GuideVision indické IT společnosti Infosys

Největší česko-slovenská advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS poskytla komplexní právní a daňové poradenství pražské společnosti GuideVision, která zajišťuje konzultace, implementace, školení a podporu zákazníkům využívajících jednu z nejúspěšnějších cloudových platform ServiceNow. Novým majitelem GuideVision se stává indická společnost Infosys Limited, která zaměstnává přes 242 tisíc lidí a patří mezi největší světové IT firmy.

Právní tým pro oblast fúzí a akvizic pod vedením partnera kanceláře Jana Kovala tvořili senior advokátka Veronika Filipová a advokát Ivo Skolil, pracovněprávní záležitosti měl na starosti senior advokát Vojtěch Katzer a na daňové aspekty transakce dohlížel v průběhu celého procesu counsel Josef Žaloudek.

Hodnota transakce dosáhla 30 milionů eur, jedná se tak o další poradenství s významným mezinárodním přesahem v oblasti IT, které kancelář poskytla.



IMECON CONTAINERS

## Poradenství pro výrobce obytných, skladových a technologických kontejnerů

Odborníci kanceláře HAVEL & PARTNERS z týmu specializovaného na M&A transakce zajišťovali poskytnutím komplexního právního poradenství společnosti IMECON Containers, která je členem skupiny Oriens IM Hungary Group, akvizicí společností PEGAS CONTAINER a Sharkmetal od privátního vlastníka.

Výsledkem této transakce byla koncentrace výše zmínovaných firem v portfoliu společnosti Oriens, jednoho z největších výrobců kontejnerů v České republice a sousedních zemích.

Specializovaný tým, který poskytoval komplexní poradenství ve všech právních aspektech transakce, vedl partner kanceláře Václav Audes. Transakce o výši téměř 29 milionů eur zahrnovala dvě komplikované fáze externího financování.



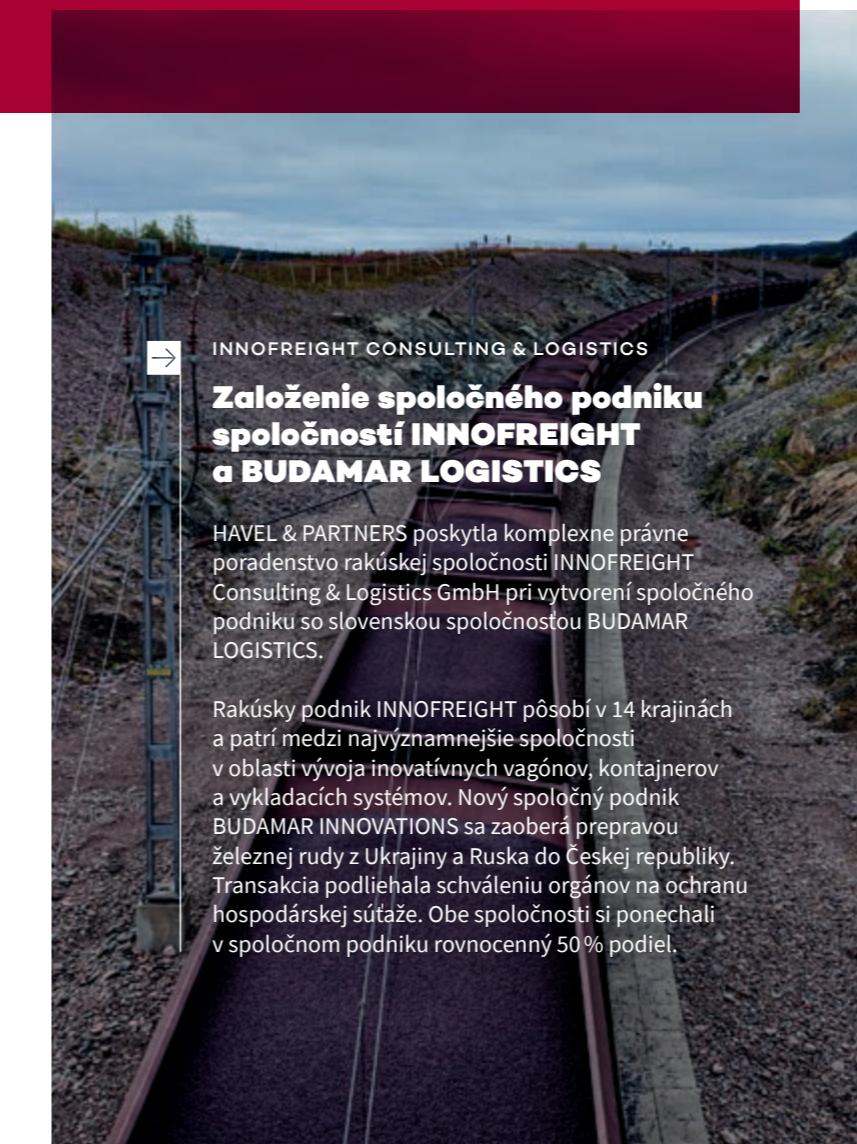
SLOVAK TELEKOM

## HAVEL & PARTNERS poskytla poradenství pri predaji spoločnosti Zoznam

Tým HAVEL & PARTNERS pre oblasť fúzí a akvizícií rozšíril portfólio úspešne dokončených transakcií v oblasti IT a telekomunikácií na Slovensku. Odborníci z M&A tímu poskytli komplexné právne poradenstvo najväčšiemu slovenskému telekomunikačnému operátorovi Slovak Telekom, členovi skupiny Deutsche Telekom (T-Mobile), pri predaji spoločnosti Zoznam.

Zoznam s.r.o. je významným slovenským poskytovateľom online obsahu, prevádzkuje portál zoznam.sk a spravodajský server Topky.sk. Pri predaji spoločnosť prešla do rúk existujúcemu manažmentu spoločnosti Zoznam.

Na transakci sa podieľal tím bratislavskej pobočky kanceláře HAVEL & PARTNERS, najmä partner Ondřej Majer a advokátka Ivana Gajdošová.

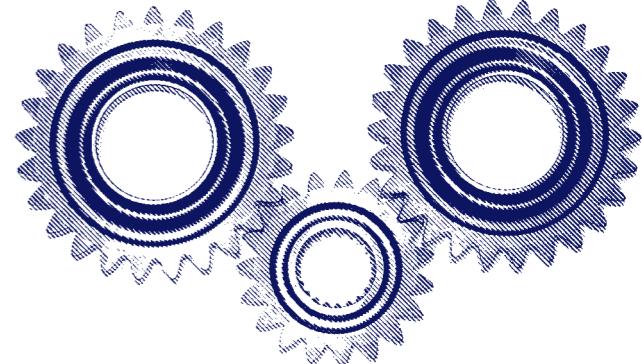


INNOFREIGHT CONSULTING & LOGISTICS

## Založenie spoločného podniku spoločností INNOFREIGHT a BUDAMAR LOGISTICS

HAVEL & PARTNERS poskytla komplexne právne poradenstvo rakúskej spoločnosti INNOFREIGHT Consulting & Logistics GmbH pri vytvorení spoločného podniku so slovenskou spoločnosťou BUDAMAR LOGISTICS.

Rakúsky podnik INNOFREIGHT pôsobí v 14 krajinách a patrí medzi najvýznamnejšie spoločnosti v oblasti vývoja inovatívnych vagónov, kontajnerov a vykladacích systémov. Nový spoločný podnik BUDAMAR INNOVATIONS sa zaobrába prepravou železnej rudy z Ukrajiny a Ruska do Českej republiky. Transakcia podliehala schváleniu orgánov na ochranu hospodárskej súťaže. Obe spoločnosti si ponechali v spoločnom podniku rovnocenný 50 % podiel.



ŽELEZIARNE PODBREZOVARA

## Kapitálový vstup Železiarní Podbrezová do spoločnosti TOM-FERR

Tým pre oblasť M&A advokátskej kancelárie HAVEL & PARTNERS poskytol komplexné právne poradenstvo významnej slovenskej spoločnosti Železiarne Podbrezová pri kapitálovom vstupe firmy do maďarskej spoločnosti TOM-FERR. Poradenstvo sa týkalo tiež uzavretia investičnej zmluvy.

Železiarne Podbrezová, spoločnosť so 180-ročnou tradíciou, patrí k popredným výrobcom ocele a bezvíkových ocelových rúrok v Európe. Svoje výrobky predáva v 50 krajinach sveta. Súkromná maďarská spoločnosť TOM-FERR sídliača v Budapešti je najväčším predajcom ocelových rúrok v Maďarsku.

Transakcia mala významný medzinárodný prvak.

EATSTER

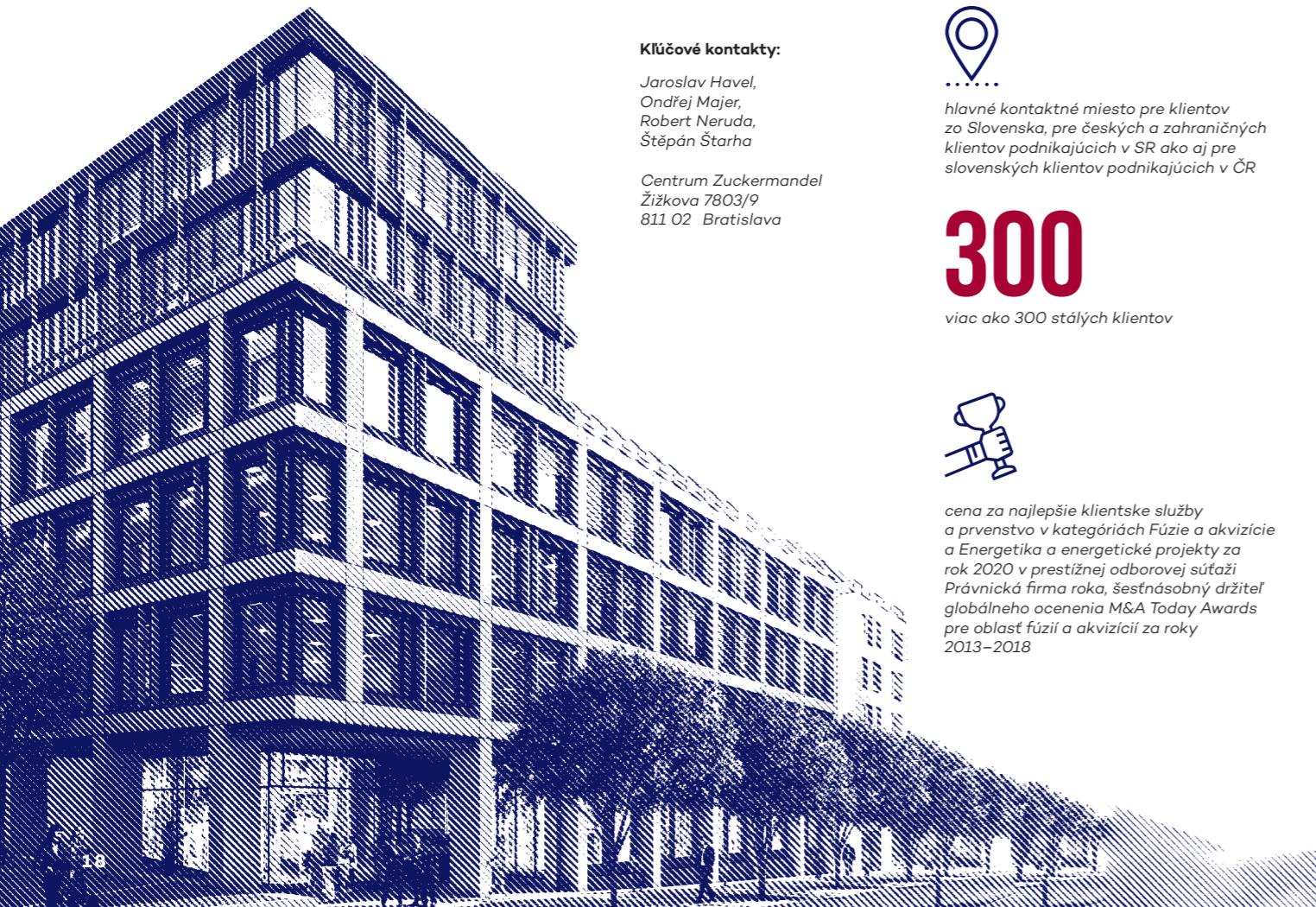
## Zastupovanie start-upu z oblasti mobilných aplikácií pri vstupe investorov do spoločnosti

Právni z advokátskej kancelárie HAVEL & PARTNERS zastupovali slovenský start-up Eatster pri rokovaniach firmy o vstupe investorov do tejto rýchlo sa rozvíjajúcej spoločnosti, ktorá na Slovensku vyuvinula mobilnú aplikáciu na objednávanie jedla online.

Pri venture capital investícií spoločnosti Vision Ventures do spoločnosti Eatster zabezpečoval právny tím komplexné poradenstvo vrátane prípravy zmluvnej dokumentácie a vyprípadania celej transakcie. Skupina Vision Ventures spravuje fond rizikového kapitálu Vision Ventures Growth I, ktorý investuje do výnimočných firm s medzinárodnými ambíciami.

# PREDSTAVENIE SLOVENSKEJ KANCELÁRIE HAVEL & PARTNERS

Slovenská kancelária HAVEL & PARTNERS pôsobí v Bratislave už viac ako desať rokov. V súčasnosti je jednou zo šiestich kancelárií HAVEL & PARTNERS tvoriacich integrovaný celok a predstavuje hlavné kontaktné miesto nielen pre klientov zo Slovenska, ale aj pre českých a zahraničných klientov podnikajúcich na Slovensku.



## Kľúčové kontakty:

Jaroslav Havel,  
Ondrej Majer,  
Robert Neruda,  
Štefan Štarha

Centrum Zuckermandel  
Žižkova 7803/9  
811 02 Bratislava



Bratislavská kancelária bola  
v rokoch 2016, 2017, 2019 a 2020  
zaradená do prestížneho rebríčka  
desiatich najväčších advokátskych  
kancelárií na Slovensku, ktorý  
každoročne zostavuje The Slovak  
Spectator v spolupráci s denníkom  
SME a spoločnosťou FinStat.

# 2008

kancelária v Bratislave založená  
v roku 2008

# 30

30 skúsených slovenských  
právnikov



hlavné kontaktné miesto pre klientov  
zo Slovenska, pre českých a zahraničných  
klientov podnikajúcich v SR ako aj pre  
slovenských klientov podnikajúcich v ČR

# 300

viac ako 300 stálych klientov



cena za najlepšie klientske služby  
a prvenstvo v kategóriach Fúzie a akvizícia  
a Energetika a energetické projekty za  
rok 2020 v prestížnej odborovej súťaži  
Právnická firma roka, šesťnásobný držiteľ  
globálneho ocenenia M&A Today Awards  
pre oblasť fúzií a akvizícií za roky  
2013–2018

# OBSTARANIE KVALITNÝCH PRÁVNÝCH SLUŽIEB ŠTÁTOM – SCI-FI ALEBO REALITA?

Aktuálne je na Slovensku diskutovanou tému efektívnosť obstarávania právnych služieb zo strany štátu. Z médií sa dozvedáme o rozpočtových úsporách súvisiacich s výpovedami nevýhodných zmlúv, a na prvý pohľad sa zdá, že výhradne najnižšia cena ponúknutá dodávateľom právnych služieb je tým správnym kritériom hodnotenia. Ked' má ale človek vážny zdravotný problém, nehľadá zvyčajne doktora, ktorý urobí operáciu najlacnejšie, ale toho, ktorý ju urobí najlepšie. Vysvetlím, prečo by to isté malo platiť i pri výbere právnych služieb.

**VEDELI STE, ŽE  
EÚ ZADÁVA PRÁVNE  
SLUŽBY S VÁHOU LEN  
30 % CENA A 70 %  
KVALITA?  
NA SLOVENSKU  
JE TO NAOPAK.**

### Je najnižšia cena jediné správne hodnotiace kritérium?

Samotný premiér SR v médiach kritizoval využívanie externých právnických firiem zo strany štátu kvôli údajne predraženým cenám. Avizoval pritom plán zriadiť „štátu právnickú firmu s tými najlepšími právnikmi“, ktorá by mala zastupovať štátne úrady v prípadných sporoch. Určite platí, že kritérium najnižšej ceny je na mieste pri dodávkach genericky a kvalitatívne zameňiteľného tovaru, pri ktorom sa pri zadaní zodpovedajúcich parametrov dá očakávať porovnatelná kvalita plnení od jednotlivých dodávateľov (napr. energie, potraviny a pod.). Otázkou však je, či je týmto spôsobom možné obstarávať aj právne či konzultačné služby, ktoré verejný sektor zadáva externým poradcom, pretože svojou zložitosťou presahujú rámec bežnej agendy interných odborníkov.

Ak sa klient zo súkromného sektora rozhoduje o výbere odborných poradcov, zaujíma sa nielen o cenu ponúkaných služieb, ale aj o spôsob ich poskytnutia, referencie poradcu, zloženie tímu, či špecifické a odborné znalosti poradcu. Záujmom klienta je primárne dosiahnuť stopercentný výsledok čo do rozsahu a kvality služby, s vylúčením, resp. minimalizáciou akýchkoľvek budúcich rizík. To platí dvojnásobne ohľadom vecí veľkej dôležitosti pre obstarávateľa, v ktorých je nutné minimalizovať či vylúčiť akokoľvek možnosť zlyhania (spory o mimoriadne vysoké sumy a hodnoty či vysoko špecializované činnosti). Ak výstupom objednanéj služby má byť odborné právne posúdenie alebo odporúčanie v takto zásadnej veci, je úplne zrejmé, aký je rozdiel medzi posúdením či odporúčaním vypracovaným priemerným odborníkom oproti rešpektovanému špecialistovi.

### Paradox najnižšej hodinovej sadzby

Najnižšia hodinová sadzba totiž v konečnom dôsledku paradoxne ani nemusí znamenať najnižšiu celkovú cenu, ktorú klient za poskytovanú službu zaplatí. Pokiaľ nie je právnik špecialista na konkrétnu právnu oblasť, tak z dôvodu obmedzených skúseností s riešením daného typu prípadov,

spravidla býva menej efektívny a samotná práca mu zaberie viac času v porovnaní so špecialistom. Klient preto následne môže zaplatiť rovnakú alebo dokonca vyššiu cenu za poskytnutú právnu službu, ako v prípade iného poskytovateľa, ktorý sice ponúkol pôvodne vyššiu hodinovú sadzbu, ale riešením danej veci strávi podstatne menej času. Preto podľa nás nie je správne súťažiť odborné právne (resp. vo všeobecnosti aj poradenské) služby výhradne s jediným kritériom najnižšej ceny.

### Kombinácia hodnotiacich kritérií

Úroveň ceny odborných služieb sa do značnej miery odvíja od nákladov na profesionálov pracujúcich pre príslušnú firmu; čím kvalitnejších pracovníkov taká firma angažuje, tým sú samozrejme vyššie náklady na ich odmeňovanie, čo sa prejavuje aj v cene služby. Preto je žiaduce realizovať výber poradcu s použitím kombinácie širšieho okruhu kritérií, kde má oveľa väčšiu váhu posúdenie kvality ponúkanej služby.

Iba toto riešenie povedie k výberu ekonomicky skutočne najvhodnejšieho riešenia. Takéto riešenie súčasne umožní eliminovať riziko výberu nedostatočne kvalifikovaného či technicky, ekonomicky, personálne či inak vybaveného poradcu pre danú verejnú zákazku.

Na princípe prevažujúcich kvalitatívnych kritérií (pred najnižšou cenou) zadávajú verejné obstarávanie taktiež európske inštitúcie vrátane Európskej komisie. EÚ zadáva právne služby s váhou len 30 % cena a 70 % kvalita – v SR je to naopak, pričom väčšinou 70–80 % hodnotenia tvorí cena a maximálne (ked' vôbec) zvyšných 30–20 % kvalita.

### Zameranie na výsledok poskytnutej služby pred cenou

Klient potrebuje právnika, ktorý mu na konci dňa vyhrá spor, ušetrí náklady alebo mu inak efektívne pomôže, keď má problémy. V prípade, keď má človek vážny zdravotný problém, tak zvyčajne nehladá doktora, ktorý urobí operáciu najlacnejšie, ale toho, ktorý ju urobí najlepšie. Podobne sa aj riadny hospodár v prvom rade

**NAJNIŽŠIA HODINOVÁ SADZBA V KONEČNOM DÔSLEDKU PARADOXNE NEMUSÍ ZNAMENAŤ NAJNIŽŠIU CELKOVÚ CENU, KTORÚ Klient ZA POSKYTOVANÚ SLUŽBU ZAPLATÍ.**

obracia na skúsených a schopných odborníkov, aby zabezpečil úspech vo svojej veci a neriskoval straty či reputačné riziká.

Špičkoví právniči majú za seba kvalitné štúdium a náročným transakciami a prípadom venujú veľa času. Skúsenosti, znalosti a referencie špičkových právnikov sú zároveň tou „premenou“, ktorá pomôže dosiahnuť klientovi stopercentný výsledok čo do rozsahu a kvality služby, ako aj časovej efektivity jej poskytnutia, s minimalizáciou akýchkoľvek budúcich rizík.

Geniálny mozog bohužiaľ nie je zmerateľná hodnota, ktorú dáte jednoducho do tendrovej dokumentácie. Pritom je však v advokácii tým najdôležitejším faktorom, spoločne s lojalitou ku klientovi, encyklopédicou znalosťou práva a ochotou tvrdovo pracovať, a to zvlášť v prípade, keď právniči pracujú pre štát alebo pre verejný sektor.

**Nejúspěšnější rok v historii**  
**HAVEL & PARTNERS**  
**Děkujeme!**



**NEJLEPŠÍ ADVOKÁTNÍ KANCELÁŘ V ČR**

**ABSOLUTNÍ VÍTĚZ**  
**SOUTĚŽE A NEJLEPŠÍ**  
**KLIENTSKÉ SLUŽBY**

V ČR A SR



Štěpán Štarha | partner  
Ján Kapec | senior advokát

**„NA KRIZI JSME SE PŘIPRAVILI S DOSTATEČNÝM PŘEDSTIHEM. KDYŽ PAK UDEŘILA, MĚLI JSME NA CO NAVÁZAT A MOHLI SE DÍKY TOMU OKAMŽITĚ SOUSTŘEDIT NA NAŠE Klienty.“**

## JAROSLAV HAVEL: ROSTEME I V TĚŽKÝCH ČASECH



**S**vůj tým pro privátní a často nejbohatší klienty buduje už dvanáct let. Dávno nejde jen o právní nebo daňové rady. Byznysmeny propojuje mezi sebou, řeší s nimi soukromé investice, pomáhá jim s osobními záležitostmi a teď i s dopady pandemie. „Na krizi jsme se připravili s dostatečným předstihem. Když pak udeřila, měli jsme na co navázat a mohli se díky tomu okamžitě soustředit na naše klienty,“ říká Jaroslav Havel, řídící partner advokátní kanceláře HAVEL & PARTNERS, pro kterou je rok 2020 tím nejúspěšnějším v historii.

**Nedávno jste rok 2020 označil jako nejúspěšnější rok v historii kanceláře, zároveň je to rok světové pandemie a velké globální krize. Mají tyto dvě věci nějakou souvislost?**

Letos se nám skutečně mimořádně daří, ať již v hledisku hospodářských výsledků, tak i nových personálních posílíc ocenění. Získali jsme nejprestižnější globální ocenění Chambers Europe Awards pro nejlepší advokátní kancelář na českém trhu a stali se s velkým náskokem absolutním vítězem soutěže Právnická firma roku v ČR. Historický úspěch ve stejně soutěži jsme si připsali i na Slovensku. Nárůst tržeb HAVEL & PARTNERS činil v první polovině roku více než 11 %, a i když v souvislosti s dopady pandemie očekáváme určité zpomalení, i nás pesimistický scénář počítá s růstem obratu i zisku za celý rok 2020 přibližně 10 %.

Tyto úspěchy samozřejmě souvisí s neustálým rozvojem naší kanceláře, na advokátním trhu zcela ojedinělým způsobem jejího řízení, neustálým zlepšováním a rozširováním našich služeb, budováním dlouhodobých strategických vztahů s našimi klienty a s dalšími našimi konkurenčními výhodami. Jde tedy o kontinuální proces, kdy obratově, personálně i kvalitou a rozsahem našich služeb rosteme každoročně od našeho vzniku v roce 2001. Kdybychom ale neobstáli v tomto obtížném roce a nezvládli krizi, letošní výsledky by určitě nebyly historicky nejlepší.

**Co podle vás nejvíce přispělo k tomu, že se vám daří i v době globální krize?**

Pro nás jako největší právnickou firmu ve střední Evropě je zcela zásadní, abychom byli plně vybaveni pro řešení krizových situací a byli připraveni co nejlépe a nejrychleji reagovat na změny ve společnosti. Krizi se zásadním dopadem do ekonomiky jsme očekávali již delší dobu a zhruba před dvěma lety jsme



**OD NAŠEHO VZNIKU V ROCE 2001 KAŽDOROČNĚ ROSTEME OBRATOVĚ, PERSONÁLNĚ I KVALITOU A ROZSAHEM NAŠICH SLUŽEB.**

**Dařilo se vám i v době ekonomické krize v letech 2008–2012?**

V tomto období udělala kancelář rapidní skok. Nabrali jsme stovky nových klientů, přešli k nám právníci od konkurence a stali jsme se největší česko-slovenskou advokátní kanceláří podle počtu právníků i klientů. Bylo to ale velmi náročné období. Vedení kanceláře udělalo během šesti měsíců komplexní restrukturalizaci byznys modelu společnosti. Ta se stala z vysokomaržové transakční kanceláře o dvou hlavních specializacích zaměřené převážně na mezinárodní klienty a mezinárodní trh komplexní firmou s diversifikovanou nabídkou služeb pro klienty působící převážně v České republice a na Slovensku, včetně řešení regulace veřejných zakázek, sporů a insolvencí.

S počátkem krize jsme také zaznamenali výraznější zájem o právní a daňové služby související se správou a ochranou osobního a rodinného majetku. V roce 2008 jsme proto jako první na trhu založili specializovaný tým pro privátní klientelu, který jsme postupně rozšířili o další spíčkové kolegy, abychom této prominentní klientele dokázali zajistit opravdu komplexní portfolio právních a daňových služeb.

**Co musí umět navíc advokát, který se stará o klienta miliardáře?**

V naší kanceláři se privátní klientele věnuje stabilní tým zhruba pětadvacetí velmi zkušených právníků a dalších dvanácti daňových odborníků. Je tak největší takto zaměřenou poradenskou skupinou ve střední Evropě. V jejím čele stojí čtyři společníci, včetně mě, kteří ve své profesi a praxi již sami dosáhli výrazných úspěchů a výborně oblasti podnikání a managementu rozumí. Tím je zajištěna maximální profesionalita, ale také kontinuita vztahu s klientem, který požaduje důvěryhodnou vyspělou osobnost, již bude přirozeně respektovat jako svého partnera.

**Kolik je v současnosti českých a slovenských miliardářů?**

Korunových miliardářů v České republice a na Slovensku je přibližně 550 až 700. Několik let docházelo konstantně k nárůstu jejich počtu, a to zejména v souvislosti s růstem velikosti a hodnoty jejich firem a dále v souvislosti se zhodnocováním majetku investorů především do nemovitostí a akcií či díky dalším investicím velkých finančních skupin. Současná situace vyvolaná pandemií covid-19 nárůst počtu minimálně snížila, nicméně skutečný dopad do dlouhodobých valuací majetků českých a slovenských miliardářů ukáže až příští rok.



#### Kolik z celkového počtu miliardářů patří mezi vaše klienty?

Našich komplexních služeb využívá přímo nebo prostřednictvím svých firem zhruba třetina z nich, tedy asi 200 podnikatelů a jejich rodin, přičemž jejich počet se neustále zvyšuje.

#### Co je vaší konkurenční výhodou v případě prominentní české a slovenské klientely?

Klienti oceňují vedle renomé, stability, rychlosti a inovativnosti též plnohodnotné zapojení společníků kanceláře do řešení jejich privátních témat, významný obchodní rozhled a potenciál členů týmu, ale i vlastní zkušenosť, kterou jsme připraveni se společníky klientům zprostředkovat. Vždyť od koho jiného si chcete nechat radit než od toho, kdo vybudoval na trhu respektovanou firmu podobnou té vaší, ježíž výnosy musí též konzervativně spravovat, investovat a zabezpečovat jim odpovídající míru ochrany před negativními dopady nečekaných událostí, rodinných bouří či krizí? Důležitá je i věková skladba klíčových partnerů ve skupině (mezi 38–48 lety), protože se očekává skutečně mezigenerační a velmi dlouhodobé poskytování služeb.

#### Jaké společné otázky čeští a slovenští miliardáři nejvíce řeší?

Naši prominentní klienti řeší celou řadu byznysových témat, ale i ryze privátní záležitosti. Nejčastěji jim pomáháme plánovat správu a dlouhodobou ochranu jejich osobního a podnikatelského majetku, radíme jim při zahraničních investicích, exportu nebo daňovém plánování. Miliardáři, kteří jsou dnes na vrcholu produktivního věku a stojí v čele úspěšných firem, zpravidla řeší otázku nástupnického. V uplynulých deseti letech jsme pomohli realizovat několik stovek rodinných holdingů a struktur držby, desítky trustů a svěřenských fondů.



Tento rozhovor vyšel v publikaci E15 Premium – Elita byznysu, jejíž vydání HADEL & PARTNERS každoročně podporuje. Kancelář se nicméně nepodílí na sestavení žebříčku 100 nejbohatších Čechů a Slováků, který je součástí této publikace, ani na vytvoření odhadu jejich majetku. Podporou tohoto projektu bychom ale rádi vyjádřili uznání českým a slovenským podnikatelům, kteří v posledních třiceti letech vytvářeli a kultivovali svobodné podnikání a mezi nimiž je i řada našich klientů.

# SLUŽBY V OBLASTI PORADENSTVÍ PRIVÁTNÍM KLIENTŮM

Svým zaměřením jedinečný tým HAVEL & PARTNERS pro oblast služeb privátním klientům byl založen v roce 2008 a tvoří jej seniorní právníci a daňoví odborníci, kteří jednotlivcům i rodinám poskytují komplexní poradenství v otázkách důsledné ochrany, efektivní správy a dlouhodobé držby a předávání privátního a podnikatelského majetku.

Těžiště našeho poradenství je zejména v oblastech efektivní ochrany majetku a řízení rizik prostřednictvím struktur **family office**, komplexního plánování nástupnického a osobního či rodinného daňového nastavení. Přirozenou součástí této služeb jsou strukturování privátních transakcí z právního a daňového pohledu, poskytování služeb v oblasti rodinného práva a zastupování ve sporech, arbitrážích či jiných typech řízení (trestní, správní řízení, řízení před úřady finanční správy).

Náš specializovaný tým pro privátní klientelu tvoří 25 odborníků, kteří jsou vedeni čtyřmi společníky kanceláře a jsou připraveni poskytnout klientům právní a daňové poradenství zejména v následujících oblastech:

- ✓ ochrana privátního majetku
- ✓ vybudování a správa family office
- ✓ privátní holdingy
- ✓ svěřenské fondy a rodinné nadace
- ✓ přesun zahraničních holdingových struktur zpět do ČR
- ✓ dědické a rodinné právo
- ✓ oddělení osobních a podnikatelských aktiv
- ✓ soukromé investice
- ✓ investice do umění, zahraničních nemovitostí či dopravních prostředků
- ✓ defenzivní poradenství v oblasti daňového práva
- ✓ kompletní příprava daňových přiznání fyzických i právnických osob
- ✓ zastupování při daňových kontrolách



JAROSLAV HAVEL | ŘÍDÍCÍ PARTNER



DAVID NEVESELÝ | PARTNER



VLADEK KRÁMEK | PARTNER



DAVID KRCH | DAŇOVÝ PARTNER



MAREK LOŠAN | PARTNER



Kvůli pandemii nemoci covid-19 nabývá na důležitosti včasná implementace evropské směrnice o preventivní restrukturalizaci a insolvenci do českého právního řádu. Nová právní úprava nastaví komplexní pravidla pro tzv. preventivní restrukturalizaci. To by mělo výrazně zjednodušit a zrychlit restrukturalizaci podniků v potížích.

**Č**eské právo zatím nemá funkční nástroj, který by upravoval mimosoudní jednání různých skupin věřitelů s dlužníkem.

To při jednáních o mimosoudní restrukturalizaci společnosti znamená nejistotu. Dohoda kvůli rozličným zájmům jednotlivých věřitelů často krát selže a končí insolvencí i v případech, kdy ještě bylo možné podnik včasnu restrukturalizací udržet při životě.

Do budoucna by ale mělo být díky implementaci směrnice výrazně jednodušší restrukturalizaci využívat. Členské státy mají za úkol promítout hlavní část směrnice do národních právních řádů do 17. 7. 2021, přičemž tato lhůta se může prodloužit maximálně o jeden rok. Společnosti díky preventivní restrukturalizaci budou mít možnost zabránit úpadku a zachovat fungování firmy (going concern). Pro restrukturalizaci podniku přitom nebude nutný souhlas všech oslovených věřitelů, ba dokonce ani všech skupin věřitelů.

**Preventivní restrukturalizace**  
Podstatou preventivní restrukturalizace budou různá opatření, zejména odložení splatnosti či snížení závazků společnosti, provozní změny (snížení počtu zaměstnanců, ukončení části provozu, manažerské změny), ale také případný prodej majetku nebo změny na úrovni společníků (včetně kapitalizace pohledávek či vstupu nového investora). Taková opatření se pak koncentrují v rámci tzv. restrukturalizačního plánu, který je výsledkem jednání společnosti s věřiteli.

**Restruktralizační plán**  
Restruktralizační plán je klíčovým dokumentem v procesu preventivní restrukturalizace. Kromě konkrétních navrhovaných opatření musí obsahovat i přehled majetku a závazků společnosti a přehled věřitelů rozdělených do skupin, které tvoří věřitel se stejnými ekonomickými zájmy (uvažuje se tak např. o rozlišení věřitelů z obchodních vztahů, bankovních věřitelů, zvláštní skupinou by měli být i společníci firmy). Vzniknout by ale měla vždy přinejmenším samostatná skupina pro zajištěné a nezajištěné věřitele.

Souhlas s restruktralizačním plánem přitom dávají věřitelé. V nejjednodušší

variantě je plán přijat, pokud se pro něj vysloví všechni věřitelé, v takovém případě ani nebude potřeba jeho schvalování soudem.

#### Schvalování plánu soudem

Plán bude ale nutné předložit k potvrzení soudem pokud: (i) snížuje pohledávky věřitelů či odkládá jejich splatnost a dotčení věřitelé s plánem nesouhlasí, (ii) plán předpokládá poskytnutí nového financování (viz níže) a (iii) v případě, kdy plán navrhuje propuštění více než 25 % zaměstnanců společnosti. Soud plán potvrdí, pokud ho přijaly všechny skupiny (tj. většina hlasujících v každé skupině podle výše pohledávek), pokud zachází rovně s věřiteli v jednotlivých skupinách a splňuje tzv. test nejlepších zájmů. Test nejlep-

#### SMĚRNICE UMOŽNÍ SOUDU POTVRDIT I RESTRUKTURALIZAČNÍ PLÁN, SE KTERÝM NĚKTERÁ SKUPINA VĚŘITELŮ NESOUHLASÍ.

dovat o každodenním provozu. Směrnice rovně umožňuje **přerušení vymáhání individuálních nároků věřitelů**, a to jednak v omezené formě vztahující se na jednotlivé věřitele nebo určitou kategorii věřitelů či ve formě obecné, tedy vztahující se na veškeré věřitele společnosti (takový způsob ochrany je podobný moratorium podle insolvenčního zákona). Ochrana před věřiteli v této podobě ale bude schvalovat soud. V důsledku poskytnutí ochrany před věřiteli dojde i k odložení povinnosti podat insolvenční návrh po dobu trvání tohoto opatření. Návrh implementace v ČR počítá s maximální délkou trvání obecného moratoria v délce 3 měsíců s možností prodloužení o další 3 měsíce.

#### Financování restrukturalizace

Směrnice klade důraz i na ochranu financování poskytnutého za účelem překlenutí finančních obtíží a udržení provozu společnosti (prozatímní financování), resp. úspěšného provedení restrukturalizace (nové financování). Tyto nové prostředky budou přitom chráněné proti zpochybňení v případném insolvenčním řízení, tedy v situaci, kdy restrukturalizace není úspěšná. V rámci poskytnutí tohoto financování se předpokládá i možnost zřízení adekvátního nového zajištění. Nové i prozatímní financování by pak mělo v případném insolvenčním řízení mít přednost před uspokojením pohledávek ostatních věřitelů.

#### Implementace do českého právního řádu

V současné době pokračují práce na přípravě zákona o preventivní restrukturalizaci. Směrnice umožňuje členským státům v určitých aspektech zvolit z několika variant řešení. Diskuse se nadále vedou o procesních a daňových aspektech preventivní restrukturalizace, konkrétních požadavcích na většiny hlasujících při přijetí plánu nebo třeba o působení restrukturalizačních poradců (nezávislých expertů) a restrukturalizačních správců. Pokud se povede včas směrnici implementovat a vhodně nastavit pravidla, může se pak preventivní restrukturalizace stát účinným nástrojem, jak se jinak fungující podniky mohou vyhnout úpadku, a překonat tak dočasný krizový stav.



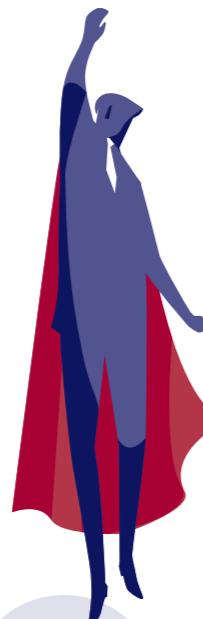
Dušan Sedláček | partner  
Jan Králíček | advokát

# KOMPLEXNÍ PODPORA VE VŠECH FÁZÍCH FINANCOVÁNÍ

V reakci na současnou ekonomickou krizi jsme pod heslem „Financování od A do Z“ propojili naši praxi bankovnictví a financování s praxí restrukturalizací a insolvencí. Vznikl tak největší jednotný a koordinovaný odborný tým právníků, který dokáže komplexně řešit všechny fáze financování – od poskytnutí úvěru přes řešení problémů se splácením či případnou restrukturalizaci dluhu až po insolvenční konce.

V rámci naší rozsáhlé praxe a díky široké sítí vztahů umíme pomocí věřitelům i dlužníkům v řešení obtížných situací, a to nejen v rámci právního a daňového poradenství, ale i schopností hledat alternativní obchodní řešení a pomoci v jeho realizaci. Našimi klienty jsou nejvýznamnější domácí i zahraniční finanční instituce či obchodní a průmyslové korporace.

- ✓ **tým 20 právníků, včetně 5 partnerů**
- ✓ **zastupujeme věřitele i dlužníky**
- ✓ **jsme v regionech (Praha, Brno, Bratislava, Plzeň, Olomouc a Ostrava)**
- ✓ **80 realizovaných finančních transakcí ročně**
- ✓ **financování a restrukturalizace chápeme v souvislostech a jako komplexní disciplínu**
- ✓ **volíme pro klienty obchodně a rizikově nejefektivnější řešení**
- ✓ **umíme řešit složité spory související s insolvencemi**
- ✓ **umíme efektivně vymáhat B2B / B2C pohledávky**



JAROSLAV HAVEL | ŘÍDÍCÍ PARTNER



MAREK VOJÁČEK | PARTNER



DUŠAN SEDLÁČEK | PARTNER



JAN TOPINKA | PARTNER



FILIP ČABART | PARTNER



ONDŘEJ MAJER | PARTNER

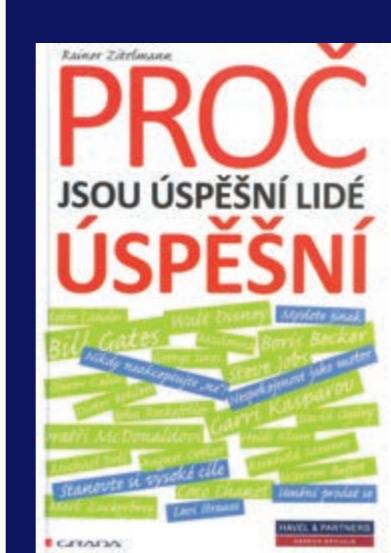


**HAVEL & PARTNERS  
podporuje  
vydávání  
manažerské  
literatury**

Mezi naše firemní hodnoty patří neustálý rozvoj a inovace. Chceme také inspirovat naše klienty, stejně jako oni inspirují nás. Dlouhodobě proto podporujeme vydávání nejlepších světových publikací v oblastech ekonomie, managementu či marketingu. Vybíráme úspěšné zahraniční tituly a přinášíme je na český trh. Z nich pak dlouhodobě čerpáme inspiraci nejen při vedení naší kanceláře, ale také věříme, že tím přispíváme i ke vzdělávání českých a slovenských podnikatelů a kultivaci podnikatelského prostředí.



Doposud jsme podpořili vydání 13 manažerských publikací. Posledním přírůstkem do této sbírky je kniha **Proč jsou úspěšní lidé úspěšní**. Již brzy nabídku špičkové manažerské literatury rozšíříme také o další zajímavý knižní titul, který může manažerům pomoci orientovat se v tomto obtížném období. Půjde o nadčasový bestseller **Great by Choice**, ve kterém autoři Jim Collins a Morten T. Hansen přibližují, čím to, že jsou některé firmy úspěšné i v nejistých a bouřlivých dobách.



**Bestseller německého  
podnikatele, investora, realitního  
experta a konzultanta v oblasti  
managementu, Rainera Zitelmanna.**

Všechny úspěšné lidi napříč různými obory a odvětvími podnikání spojuje jedno – jejich výjimečný způsob myšlení a životní postoje. Autor analyzoval kariéru a životní cestu padesáti úspěšných osobností a popisuje, jak a díky čemu se tito lidé dostali až na vrchol. Jak docílili zakladatelé firem jako Apple, Facebook či Ikea světového úspěchu těchto společností? Co stojí za neuvěřitelnou kariérou tenisty Borise Beckera, šachisty Garriho Kaspara či zpěvačky Madonny? V knize se dozvítěte, jak úspěšní lidé proměňují nejtěžší porážky v neuvěřitelná vítězství. A zjistíte, jak využít strategie těchto vítězů pro svůj vlastní úspěch.

Rady a doporučení obsažené v této knize, ale i dalších titulech, jsou přínosné nejen v období prosperity, ale především v současné krizi.

# TELEMEDICÍNA ZDRAVOTNÍ PÉČE 21. STOLETÍ



Pandemie koronaviru rozvířila debaty o tom, že zdravotní péči v Česku je třeba zmodernizovat, aby mohla fungovat na dálku bez nutnosti přímého kontaktu s pacientem. Díky telemedicíně, jak se dálkovému poskytování zdravotní péče říká, by ubylo nepotřebných cest k lékaři nebo dlouhého vysedávání v čekárnách ordinací. České právní předpisy prozatím telemedicínu neznají a nedefinují. Prvním krokem pro její zakotvení v českém právu budou v určitém rozsahu novela zákona o zdravotních službách a také připravovaný zákon o elektronizaci zdravotnictví.

**DÍKY TELEMEDICÍNĚ  
BY MOHLA BÝT  
ZDRAVOTNÍ  
PÉČE V ČESKU  
(NEJEN) BĚHEM  
PANDEMIE) PRO  
PACIENTY MNOHEM  
DOSTUPNĚJŠÍ.**

**Z**ákladem telemedicíny jsou moderní technologie, díky kterým je možné zajistit komplexní péči o pacienta od vstupní konzultace a diagnosty přes monitoring a léčbu samotnou až po předepsání a doručení léku či elektronické vystavení neschopenky. A to vše za pomoci dálkové komunikace a přenosu dat. To může snadno zpřístupnit kvalitní a nákladově efektivní zdravotní služby pacientům bez ohledu na to, kde se fyzicky nacházejí. Díky dostupnosti služeb nebudou pacienti zanedbávat své potíže, čímž se předejdě hospitalizacím v nemocnicích a nepotřebným návštěvám pohotovostí. To by ve výsledku mohlo přinést i značné úspory.

Digitalizace zdravotní péče navíc umožní sběr obrovského množství dat, která mohou odborníci analyzovat a využít v oblasti výzkumu. Modelování případů a využití umělé inteligence mohou pomoci včas zachytit nemoci, a zvýšit tak šance na uzdravení pacientů.

V neposlední řadě může telemedicína významně přispět k snížení rizika nákazy koronavirem či jinými nemocemi. Ubylo by totiž zdluhavého čekání v čekárnách před ordinacemi nebo zbytečného obíhání lékařů, než se pacient dostane ke specialistovi, který jeho potíže skutečně vyřeší.

#### **Je dálkové poskytování zdravotní péče legální?**

Český právní systém ale pojem telemedicíny prozatím nezná a nedefinuje. K tomuto oboru se tak vztahují právní předpisy z mnoha odvětví, které vznikaly v dobách dávno „před telemedicínou“, a nejsou proto příliš aktuální. Podle právních předpisů má poskytovatel zdravotních služeb odpovědnost za to, že zdravotní službu pacientovi poskytl tzv. lege artis, tedy v souladu se současnými poznatkami lékařské vědy. To přitom platí, i když lékař poskytuje péči na dálku. Objevují se ale diskuse, zda tento standard naplní, když pacienta vůbec neuvidí a osobně neprohlédne.

Mezitím pak na trhu vznikají služby, které takové diskuse předbíhají a telemedicínské postupy v praxi rovnou zavádí. Nejbližší nadějí pro zakotvení telemedicíny v českém právu je nyní Ministerstvem zdravotnictví

připravená novela zákona o zdravotních službách, která má umožnit poskytování konzultačních služeb nebo klinickofarmaceutické péče na dálku.

#### **Elektronizace zdravotnické dokumentace**

Některé dálčí instituty telemedicíny již české právo také upravuje a některé se v praxi využívají – patří mezi ně například eNeschopenky či eRecepty. Další pokusy o elektronizaci zdravotnictví ale stále narážejí na své limity. Už teď je například na základě zákona o zdravotních službách a vyhlášky o zdravotnické dokumentaci možné, aby poskytovatel zdravotních služeb vedl dokumentaci výhradně elektronicky. Jenže elektronické systémy často nenaplní požadované náležitosti, a karty tak

## **ZÁKON O ELEKTRONIZACI ZDRAVOTNICTVÍ MÁ UMOŽNIT BEZPEČNÉ SDÍLENÍ DAT MEZI VŠEMI SUBJEKTY ZDRAVOTNÍ PÉČE.**

u lékařů v praxi stále zůstávají na papíře. Přístup pacienta k jeho zdravotnické dokumentaci na dálku pak současné právo podrobně také neošetřuje, a lékaři proto v praxi pacientům z elektronicky vedené dokumentace stále vystavují listinný výpis. I dálkový přístup do zdravotnické dokumentace by však měla novela zákona o zdravotních službách umožňovat a pak už bude jen na jednotlivých lékařích, jak se s technologiemi poperou.

Elektronický přístup ke zdravotnické dokumentaci má pro své občany v plánu i Evropská unie. Než ale začne fungovat, bude třeba odpovědět na otázky ohledně ověření identity pacienta a zabezpečení dokumentace i komunikace s pacientem.

**Zákon umožní bezpečné sdílení dat**  
Některé z výše zmínovaných problémů by mohl do budoucna kromě zákona

o zdravotních službách vyřešit také zákon o elektronizaci zdravotnictví. Ten počítá s novým identifikátorem pacienta, který by měl zcela nahradit rodné číslo. Zavádí také nové integrované datové rozhraní, které má umožnit bezpečné sdílení dat mezi všemi účastníky. Nový systém by měl zároveň propojit i ty stávající – jako například eRecepty či lékové záznamy.

Nové rozhraní mělo podle původních plánů fungovat od roku 2022. Už teď je ale jasné, že se projekt zpozdí. Příprava zákona se totiž neustále prodlužuje. Podle bývalého ministra zdravotnictví Adama Vojtěcha měla o materiálu rozhodovat sněmovna do konce tohoto volebního období, tedy do podzimu 2021. Jenže s vývojem na postu ministra zdravotnictví lze očekávat, že návrh ještě dozna značných změn, a není proto jasné, kdy by mohl zákon vlastně vejít v platnost.

Důležitou otázkou, na kterou je ale také třeba při modernizaci zdravotnictví pamatovat, je pak důvěra. Pokud nebudou lékař nebo pacient novému zdravotnímu systému důvěrovat, nebudou se v něm cítit bezpečně. Zásadní proto je, aby nová zákonná úprava přesvědčila všechny strany, že telemedicína je důvěryhodná. Pro dálkové poskytování zdravotní péče je to zcela klíčový faktor.

Vývoj telemedicíny nyní už patrně nic nezastaví. Pokud je správně pojímána a vykonávána profesionálně, pak je to další z přirozených vývojových stupňů při poskytování jedné ze služeb, kterou je v tomto případě zdravotní péče. Jak jsme již naznali, její potenciál je enormní. V kombinaci se zpracováním tzv. big data či umělou inteligencí, resp. strojovým zpracováním vybraných vstupních dat, se jedná o mocný nástroj, který má potenciál zvýšit skokově úroveň života nejen v rozvinutých zemích, ale snad ještě více v zemích rozvojových.

Domníváme se přitom, že vývoj telemedicíny je v naprostém počátku jejího skutečného potenciálu. Přáli bychom si, aby České republike ve využití tohoto potenciálu neujel vlak nejen na straně uživatelů (pacientů), ale také na straně vývoje a poskytovatelů telemedicínských služeb.



Václav Audes | partner  
Jan Diblík | partner  
Kateřina Slavíková | advokátky



# PRŮVODCE KORPORÁTNÍM SVĚTEM PO NOVELE ZÁKONA O OBCHODNÍCH KORPORACÍCH

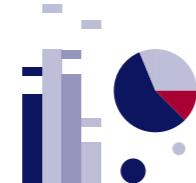
**NOVELA ZÁKONA O OBCHODNÍCH SPOLEČNOSTECH A DRUŽSTVECH NABÝVÁ ÚČINNOSTI JIŽ 1. 1. 2021, S VÝJIMKOU ZMĚN V ZÁKONĚ O ZÁKLADNÍCH REGISTRECH, KTERÝMI SE BUDOU MUSET OBCHODNÍ KORPORACE ŘÍDIT OD 1. 7. 2021.**

Novela zákona o obchodních korporacích od roku 2021 zjednodušuje právní úpravu obchodních společností. Pro firmy to ale znamená také řadu změn. V našem stručném Průvodci korporátním světem vám přiblížujeme, jaké změny na podnikatele čekají.



## Omezení převoditelnosti podílů

Novela zavádí možnost zřízení **předkupního práva, práva zpětné koupě** a dalších obdobných práv. V případě podílu ve společnosti s ručením omezeným lze s těmito právy spojit věcněprávní účinky obdobné povahy jako věcná břemena v případě nemovitých věcí.



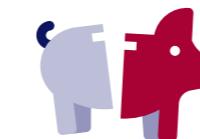
## Zvláštní druhy podílů

Novela zakotví i některé zvláštní druhy podílů, resp. akcií, a to podíly či akcie bez hlasovacích práv nebo s oprávněním delegovat člena voleného orgánu.



## Postavení členů volených orgánů a jiných osob v obdobném postavení

Mění se i pravidla pro uzavírání smluv o **výkonu funkce a odstoupení z funkce**. Novela také rozšiřuje odpovědnost za porušení péče rádného hospodáře i na osoby, které vystupují jako členové voleného orgánu, ačkoliv jimi fakticky nejsou (tzv. shadow directors, což mohou být např. vedoucí zaměstnanec či bývalý člen voleného orgánu, který se odmítá funkce vzdát a stále vystupuje za společnost). Podstatných změn dostalo také vyloučení členů statutárního orgánu z funkce soudem.



## Rozdělování zisku a jiných vlastních zdrojů

Nová právní úprava výslovně umožňuje rozdělit zisk a jiné vlastní zdroje v **průběhu celého účetního období**. Současně došlo ke sjednocení a zpřísňení limitů maximální možné částky k rozdělení zisku a výplaty vlastních zdrojů.



## Monistické akciové společnosti

Akciové společnosti s monistickým systémem vnitřního řízení čekají po nově zásadní změny. Nově bude **správní rada** jediným povinně zřizovaným orgánem, který bude kombinovat dosavadní působnost statutárního ředitele a správní rady. Funkce statutárního ředitele zanikne k 1. 1. 2021.



## Právnická osoba jako člen statutárního orgánu

Novela přináší povinnost právnických osob, které jsou členy voleného orgánu obchodní korporace, aby určily konkrétní **fyzickou osobu jako svého zástupce**, jinak nebude možné tuto právnickou osobu jako člena voleného orgánu zapsat do obchodního rejstříku. A také pokud není fyzický zástupce určený do 3 měsíců od vzniku funkce či zániku funkce předchozího zástupce, pak funkce právnické osoby zanikne. U stávajících osob je proto třeba zástupce určit do 1. 4. 2021.



## Poradce na valné hromadě

Společníci či akcionáři se budou moci účastnit valné hromady společně se svým (jedním) **poradcem**. Tím může být například advokát, který pomůže s posouzením záležitostí zařazených na pořad valné hromady.



## Změny v pojetí obchodního závodu

Doposud valná hromada odsouhlasovala převod závodu nebo převod **podstatné části závodu**, který by měl za důsledek změnu struktury podniku či změnu předmětu nebo činnosti společnosti. Za podstatnou část závodu se přitom podle judikatury považovala pobočka. Novela ale nově žádá souhlas valné hromady u převodu jakékoli **podstatné části jmění**. Nemusí jít tedy jen o pobočku, ale o jakoukoliv významnou část majetku (budovy, majetkové účasti, práva ke statkům duševního vlastnictví apod.).



# BRNO PATŘÍ MEZI EVROPSKÁ MĚSTA S NEJVĚTŠÍM REALITNÍM POTENCIÁLEM

Podle účastníků konference Real Estate Forum nabízí Brno investorům i ve srovnání s jinými evropskými městy výjimečnou příležitost k rozvoji. Příkladem je i nová moderní městská čtvrť, která vzniká na rozlehlé ploše na jih od hlavního brněnského nádraží.

Takzvané Jižní centrum jinak také Trnitá je unikátní rozlehlá oblast bezprostředně navazující na historické centrum Brna, která se desítky let nerozvíjela. „Je to potenciál, který nám mohou ostatní města závidět,“ zdůraznil v diskusi na konferenci ředitel Kanceláře architekta města Brna Michal Sedláček. „Není to brownfield, je to otevřené území, které má řeku, nádraží... To žádne jiné město v Evropě nemá,“ dodal.

Podle plánů developerů tady má vyrůst několik smíšených moderních městských bloků. Nová čtvrť Trnitá nabídne nejen administrativní prostory, ale také bydlení pro deset až patnáct tisíc lidí. Oblast by tak měla žít i po konci pracovní doby. Obyvatelé tu mají mít veškeré potřebné zázemí – služby, obchody, parky a široké možnosti trávení volného času.

**Covid-19 změní kancelářské prostory**  
Nová výstavba se ale projektovala a plánovala ještě před koronavirem, který teď

realitu na trhu zásadně proměnil, a to především u komerčních a kancelářských prostor. Developeri s tím proto musí v této rozvíjející se lokalitě počítat.

Lukáš Netolický z realitní poradenské společnosti Cushman & Wakefield na fóru upozornil, že už nyní došlo ke zpomalení poptávky a aktivity na brněnském trhu kancelářských prostor. V souvislosti s ekonomickou krizí předpověděl, že

v jižním metropoli bude v roce 2021 až 100 tisíc m<sup>2</sup> neobsazených ploch a zvýšená neobsazenost přetrvala až do let 2023 a 2024.

A této nové realitě se musí přizpůsobit i developeri. Společnost CTP Invest proto například v projektu Vlněna sníží podíl administrativních ploch ve prospěch těch rezidenčních.



HAVEL & PARTNERS  
SPEČEN PROJEKTY  
**BRNO REAL ESTATE FORUM 2020**  
Realty a investice v Brně a na jihu Moravy

Sponzori: Accolade, Arca, Cushman & Wakefield, Doprava, EQUITY, HAVEL & PARTNERS, KONSEPT, KPMG, KB, Němcová, RE/MAX, RICOH, ŠAFER, VITRAZ, ZIMMERMANN



Podle Prokopa Svobody, majitele realitní kanceláře Svoboda & Williams, budou teď také nájemci administrativních prostor diktovat, kam se trh bude ubírat. „Budeme směřovat k větší flexibilitě a jiným kancelářským modelům,“ naznačil v diskusi.

Mezinárodní společnost HB Reavis, která v oblasti Trnitě plánuje postavit víceúčelový projekt Nová Zvonařka s více než 120 tisíci m<sup>2</sup> podlažní plochy, chce proto zákazníkům kromě klasických administrativních prostor nabídnout i sdílené pracovní prostory (coworking) nebo servisované kanceláře. „To je směr, který covid-19 možná urychlil, ale ke kterému bychom stejně časem dospehl, protože to vidíme u vyspělejších trhů,“ vysvětlil Štefan Stanko, výkonný ředitel skupiny HB Reavis pro Českou republiku.

Ne každá společnost si totiž podle Stanka v době krize bude moci dovolit dlouhodobý pronájem rozlehlých kancelářských ploch. Ideálním řešením je proto pro firmy mít centrální administrativní základnu a v případě budoucí expanze si pak pronajmout v okolí servisované kanceláře, které ve chvíli recese může firma zase flexibilně redukovat.

## Letiště jako brána do města

Pomoci znova rozpohybovat trh s kancelářskými prostory v Brně může i fakt, že město je ideální dopravní a logistický uzel. Těží přitom ze své strategické polohy, kdy daleko není do Vídně ani Bratislavě. Brno má druhé nejfrequentovanější letiště v ČR, na které navíc navazuje logistický areál



jde následně ruku v ruce i rozvoj trhu kancelářských prostor. Jako příklad uvedl polská regionální města, kde po roce 2012 po poslední ekonomické krizi dramaticky vzrostl trh kancelářských prostor právě díky zavedení nových leteckých linek a dostavbě dálniční sítě.

**Napojení na infrastrukturu umožňuje rozvoj**

Při umisťování nových projektů je podle zkušeností klientů advokátní kanceláře HAVEL & PARTNERS dopravní dostupnost jeden z klíčových faktorů. Upozornil na to Ludvík Juřička, partner této největší česko-slovenské advokátní kanceláře. Pokud tedy nemá daná lokalita dobré logistické napojení, podstatně to limituje její rozvoj, což je také případ investorů velmi zajímavé lokality Nová Zbrojovka. Jenže mnohde výstavbu potřebné infrastruktury brzdí největší neduh českého stavebnictví, a to jsou dlouhé povolovací procesy.

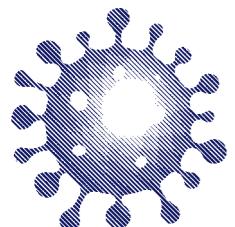
Co by tedy mohlo do budoucna pomoci dalšímu rozvoji realitního trhu v Brně a okolí, je přijetí nového stavebního zákona, který by měl výrazně zrychlit povolování nové výstavby, a to jak té rezidenční, tak i té dopravní. Shodli se na tom Michal Sedláček i partner HAVEL & PARTNERS František Korbel, který se na vzniku nové právní úpravy podílí. Nový stavební zákon ale musí ještě projít legislativním procesem, a není proto jasné, kdy a v jaké podobě vlastně začne platit.



## HAVEL & PARTNERS věnovala 150 tisíc korun Muzeu Kampa

„Přežije-li kultura, přežije národ“. Citát světoznámého ekonoma Jana Viktora Mladka, manžela významné mecenášky a sběratelky umění Medy Mladkové, získal v posledních měsících nový rozdíl. Také naše kancelář podpořila oblast kultury a umění, na kterou má pandemie obrovský dopad, a věnovala 150 tisíc korun Muzeu Kampa, kde jsou k vidění právě díla ze sbírky moderního středoevropského umění Jana a Medy Mladkových. Britský The Guardian zahrnul tuto galerii mezi pět nejzajímavějších menších privátních institucí v Evropě.

Muzeum Kampa se kromě pandemie musí ještě navíc potýkat s následky požáru, který jej postihl v červenci 2020 a napáchal škody v hodnotě více než 10 milionů korun.



## Naše další pomoc v souvislosti s následky pandemie covid-19



1 Pomáháme neziskovým organizacím zvládnout nesnáze, které jim krize přinesla, a podporujeme jejich pomoc ostatním – v rámci pro bono poradenství jsme jim například pomohli s darovacími smlouvami, hrozícími dluhy, zachránili jsme od krachu několik chráněných dílen apod.

2 Sdílíme s vámi naše know-how a poskytujieme zdarma online komplexní informační servis o následcích jednotlivých opatření vlády.

3 Dál finančně podporujeme projekt Nadace Krásy pomoci „Virtuální realita do domovů pro seniory“. Aktuálně prý nejvíce „frčí“ cestování pod mořem a mezi slony.



**1500**  
HODIN/MĚSÍC

4 V době koronakrise pomáháme dvojnásob: zvýšili jsme objem finanční podpory i pro bono hodin.

5 Asistujeme profesním sdružením s pomocí pandemii zasaženým podnikatelům, ve spolupráci s Hospodářskou komorou ČR poskytujeme bezplatné právní poradenství související s krizí.

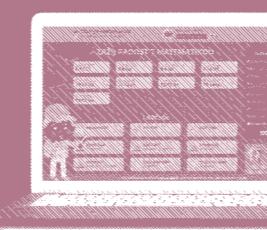
## Počítače dětem i seniorům – přidejte se k nám!



Koronakrise přinesla nejen boom technologií, ale také obrovský nedostatek výpočetní techniky pro lidi, kteří ji teď nutně potřebují. Proto se i naše kancelář připojila mezi dárce počítačů a souvisejícího vybavení. Dosud jsme rozdali více než dvě desítky počítačů a pokračujeme dál!

Jedenáct počítačů jsme přes Nadaci Krásy pomoci poslali do domovů pro seniory, kde se využívají především ke kontaktu seniorů s jejich blízkými a k dalším aktivitám spojeným s překonáváním těžké samoty. Další počítače už jsou v rodinách spolupracujících s nadačním fondem AutTalk, které pečují o autistické děti a jsou přitom kvůli pandemii v takové situaci, že si nemohou dovolit počítač k zajištění distanční výuky. Ze stejných důvodů jsme také distribuovali výpočetní techniku do dětských domovů, které nám pomohla vybrat obecně prospěšná společnost Dejme dětem šanci.

Pokud máte k dispozici funkční počítač, který můžete postrádat, připojte se k nám! Dostanete za to neuvěřitelné množství vděku a velké radosti!



# PŘEHLED VZDĚLÁVACÍCH SEMINÁŘŮ

**HAVEL & PARTNERS**  
**AKADEMIE**

Nabízíme vysoce specializované vzdělávací akce v aktuálních oblastech práva a managementu na té nejvyšší úrovni, a poskytujeme tak (nejen) klientům naší kanceláře další přidanou hodnotu.



Aktuální téma



Různé úhly pohledu



Moderní výukové prostory



Široká nabídka služeb



Největší akademický tým na soukromé právo

## Jsme s vámi online!

Všechny semináře pro vás přenášíme živě s maximální technickou profesionalitou a uživatelským komfortem. S přednášejícími můžete komunikovat a získáte záznam videa i podcast.

## ZIMNÍ SEMESTR 2020

### 27. listopadu

#### Desatero doporučení pro úspěšnou migraci do cloudu

Praktický seminář pro všechny manažery a právníky, kteří zvažují migraci do cloudu. Kurz se zaměří na vhodná doporučení, identifikaci rizik a smluvní i další právní kroky, které je třeba mít pro úspěšnou migraci na paměti.

### 4. prosince

#### Materiální publicita katastru nemovitostí

Tematický seminář zaměřený na otázky praktických dopadů materiální publicity katastru nemovitostí od hlavního odborníka AKADEMIE na katastr nemovitostí a věcná práva, spolutvůrce právní úpravy v OZ a velkého komentáře.

### 11. prosince

#### Novinky v ochraně spotřebitele v judikatuře

Specializovaný kurz zaměřený zejména na judikaturu SD EU a další novinky ve stále se rozvíjející oblasti ochrany spotřebitele od lektora AKADEMIE, spolutvůrce právní úpravy a spoluautora komentáře.

## LETNÍ SEMESTR 2021

Připravujeme pro vás tyto semináře:

**Aktuální otázky zadávání veřejných zakázek**

**Bankovní identita z právního pohledu**

**Compliance v korporacích a podnikatelských seskupeních**

**Elektronické jednání, smlouvy a dokumenty v právní praxi**

**Novinky v soutěžním právu EU a ČR**

**Obživlé GDPR aneb vývoj interpretace v čase**

**Outsourcing v IT – možnosti a nástrahy**

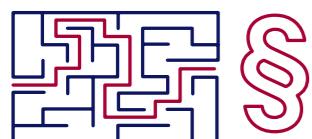
**Průvodce korporátním světem po novele zákona o obchodních korporacích**

**Umělá inteligence a strojové učení – příležitosti a rizika**

# LIDÉ CTÍ JEN ROZUMNÉ ZÁKONY

Jak by měl vypadat ideální právní řád? Měl by být soubor právních norem a zásad, který je logický, srozumitelný a proporcionální. Právo reagující na skutečné problémy společnosti a nevytvářející nové. Jen takové právo společnost přijme, jen takové právo funguje. A odpovídá tomu realita?

**S**oučasné české právo má příliš pravidel, která spolu neladí a ve kterých je složitě se vyznat. Problémem jsou přebujelá regulace a malá snaha vysvětlovat, proč je konkrétní zákon nutný. Norem je prostě příliš mnoho a nikdo nemá přehled, co platí.



## LIDÉ BUDOU ZÁKONY SPONTÁNNĚ DODRŽOVAT, POKUD JIM POROZUMÍ A ZTOTOŽNÍ SE S NIMI. CO NEZNÁM A ČEMU NEROZUMÍM, NEMOHU VĚDOMĚ DODRŽOVAT.

Příčinou tohoto stavu je nejen nutnost právně upravit životní situace a jednání, které dosud neexistovaly, jako třeba provoz autonomních vozidel, ale také upřednostňování kazuistiky (snahy o regulaci každého konkrétního případu) před obecnou právní úpravou. Z obavy ponechat naplnění obecného pravidla až na tom, jak budou rozhodovat soudy, se normotvůrce snaží myslit na všechny situace, které mohou přicházet v úvahu, a ty „zregulovat“.

Samozřejmě se vždy na něco zapomene, některá situace se nedostatečně nebo nesprávně popíše, což zase vede k potřebě další novelizace. Novelizace stihá novelizaci, nový zákon je často změněn dřív, než vstoupí v účinnost. Vyznat se v tom, které znění platí, je téměř nemožné. Tím je bludný kruh českého nepřehledného zákonodárství uzavřen.

Vzniká spousta regulací, a to bez vysvětlení, proč je potřeba, k čemu bude sloužit



legislativy, není realistické totéž očekávat od občanů a obchodních společností. To, co neznám a čemu nerozumím, nemohu vědomě dodržovat.

Regulace je mnoho, je složitá, rozporná a někdy se příčí selskému rozumu. Přesto je spousta jednotlivců a společností, které své právní povinnosti a omezení chtějí dodržovat. Stát by měl takovou snahu ocenit i tehdy, když se to nepovede. To se ale bohužel neděje. Příklad? Mnoho klientů investuje do zajištění tzv. compliance velké prostředky. A ačkoli trestní právo pamatuje na situace, kdy společnost učiní vše pro dodržení povinnosti, jako na polehující okolnost nebo dokonce okolnost zajišťující beztrestnost, v praxi jsou podmínky nastaveny tak přísně, že to jejich praktické uplatnění v podstatě vylučuje. Podobná situace panuje v soutěžním právu. To povaluju za nevyužitou příležitost ke zvýšení obecné míry dodržování regulace.

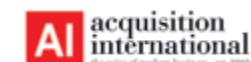
Věřím, že na současné nedobré situaci se nemalou měrou podílí i širší právnická obec. Advokáti, akademici, právníci pracující pro zájmové a neziskové organizace a další, jejichž stav to dovoluje, by se měli zapojovat do veřejné diskuse, nabízet své zkušenosti, upozorňovat na nevhodnost regulace, požadovat vysvětlení a předkládat alternativy. Tvorbu práva a regulace je potřeba podrobit větší veřejné diskusi.

Lidé a korporace budou jakoukoli regulaci spontánně dodržovat zejména tehdy, pokud jí porozumí a ztotožní se s ní. Čím více je regulace, čím více je právní úprava kazuistická, tím nižší je pravděpodobnost, že se jednotlivci s normami seznámí a vezmou je za své. Pokud mají advokáti a soudci problém zorientovat se v moři

Pojďme to změnit.

OCENĚNÍ KANCELÁŘE  
V ČESKÉ REPUBLICE A NA SLOVENSKU

**HAVEL & PARTNERS**  
je nejúspěšnější kanceláří  
s nejkomplexnějšími službami  
v České republice i na Slovensku  
dle celkového součtu všech  
nominací a titulů v rámci  
dosavadních ročníků soutěže  
Právnická firma roku.



Kancelář se čtyřikrát za posledních šest let stala absolutním vítězem této soutěže, když získala hlavní ocenění **Právnická firma roku pro domácí kancelář** (2015, 2017, 2018, 2020) a ve většině oborových kategoriích se umístila mezi nejvíce doporučovanými kancelářemi. Je rovněž čtyřnásobným držitelem ceny **Právnická firma roku za nejlepší klientské služby** (2015, 2016, 2019, 2020) a stejně ocenění získala v roce 2020 také na Slovensku.

Nejlepší právnickou firmou působící v České republice byla kancelář HAVEL & PARTNERS vyhlášena prestižními britskými ratingovými agenturami **Chambers and Partners** (2020) a **Who's Who Legal** (2018, 2019).

V oblasti M&A je kancelář nejlepší právnickou firmou v České republice na základě výročních cen **International Advisory Experts** (2018, 2019). V rámci soutěže **Právnická firma roku** zvítězila v této kategorii jak v České republice (2019, 2020), tak na Slovensku (2020). Na Slovensku dále získala za fúze a akvizice šestkrát za sebou prestižní globální cenu **M&A Today Awards** (2013–2018) a opakován též prvenství v **žebříčku Lawyer International Legal 100** (2017, 2018).

Prestižní mezinárodní ratingové agentury **EMIS DealWatch** a **Mergermarket** zařazují HAVEL & PARTNERS již od roku 2010 na přední příčky podle počtu realizovaných transakcí v celém regionu střední a východní Evropy. Podle počtu realizovaných transakcí je také top kanceláří v regionu východní Evropy podle zahraničního žebříčku **Refinitiv** (2019). Na základě výročních cen magazínu **Acquisition International** se kancelář stala pro rok 2019 právnickou firmou roku v oblasti M&A ve střední Evropě.

Kancelář získala také řadu neprávnických ocenění.



# NEJVĚTŠÍ ČESKO-SLOVENSKÁ ADVOVÁTNÍ KANCELÁŘ S MEZINÁRODNÍM DOSAHEM

90  
zemí světa  
12  
světových  
jazyků

Poskytujeme právní  
poradenství ve 12 světových  
jazycích ve více než  
90 zemích světa.



Naši klienti mají přístup k mezinárodním i lokálním znalostem a odbornosti prostřednictvím více než 30 tisíc právníků v přibližně 160 zemích světa.

70 %

Až 70 % našich případů obsahuje mezinárodní prvek.



Máme nejkomplexnější mezinárodní podporu dostupnou pro české a slovenské advokátní kanceláře.

